# COMUNE DI PIETRA LIGURE

(Provincia di Savona)



- ESERCIZIO 2013

\_

# - Relazione sulla performance 2013 -

#### Indice del documento

1. Introduzione alla Relazione sulla performance	pag.4
2. Il contesto di riferimento	pag.5
2.1 Ambiente esterno	pag. 5
2.2 La struttura operativa dell'ente	pag. 6
3. Il raggiungimento degli obiettivi	pag.12
3.1 Il perimetro delle risorse: il rispetto dei vincoli di finanza pubblica	pag.12
3.2 Albero della performance	pag.13
3.3 Performance organizzativa	pag.18
3.4 Gestione risorse finanziarie per centro di responsabilità	pag.25
3.5 Obiettivi individuali e gestione risorse	pag.36
3.5.1 Area amministrativa	pag.36
3.5.2 Area economico - finanziaria	pag.55
3.5.3 Area tecnica	pag.67
3.5.4 Polizia municipale - protezione civile	pag.82
4. Note alla relazione sulla performance	pag.88

#### 1. Introduzione alla relazione sulla performance

Il presente documento illustra i risultati dei programmi, dei progetti e degli interventi condotti dal Comune di Pietra Ligure in aderenza agli obiettivi ed alle priorità contenute nel Piano integrato degli Obiettivi; obiettivo del documento è quello di illustrare a tutti i portatori di interesse i risultati conseguiti nel corso del periodo rendicontato, completando in questo modo il ciclo di gestione della performance annuale. La struttura dei contenuti della presente relazione, nel rispetto dell'autonomia riconosciuta a codesto ente in merito alla predisposizione dei documenti relativi alla performance, è ispirata alle disposizioni contenute alla lett. b) del c. 1 dell'art. 10 del D. Lgs. 150/2009, alle Linee guida elaborate dall'ANCI ed alle indicazioni operative contenute nella Deliberazione n. 5/2012 della Civit.

La relazione sulla performance del Comune di Pietra Ligure è articolata nelle seguenti sezioni:

- Il contesto di riferimento: contiene indicazioni circa le caratteristiche dell'ambiente esterno in cui l'Amministrazione conduce il proprio operato (territorio, popolazione, principali eventi intervenuti in ambito locale); l'analisi passa poi all'ambito interno all'ente, di cui si riportano le caratteristiche della struttura organizzativa ed il perimetro delle risorse finanziarie; tale sezione ha l'obiettivo di presentare una sintesi delle informazioni di interesse per i cittadini e gli altri stakeholder esterni, conformemente a quanto previsto al punto 2 dell'ipotesi di struttura di relazione della performance suggerita dalla Deliberazione n. 5/2012 della Civit;
- Il raggiungimento degli obiettivi: questa sezione presenta i risultati conseguiti dall'Amministrazione, in tutti i livelli in cui si articola il suo operato, rispetto agli obiettivi prefissati; viene inizialmente presentato l'albero della performance, in cui si correlano le priorità strategiche legate alla performance organizzativa (come tratte dalle indicazioni contenute nella relazione previsionale e programmatica) agli obiettivi operativi assegnati alle strutture apicali dell'ente; successivamente si passa alla presentazione delle risultanze relative alla performance organizzativa, sia dal punto di vista della dimensione operativa che da quella economico finanziaria; nella seconda parte si rendicontano gli obiettivi operativi assegnati ad ogni unità organizzativa, sia per quanto riguarda l'attività ordinaria che gli ambiti di miglioramento e sviluppo; si riportano inoltre i risultati della gestione finanziaria di ciascuna unità; tale sezione corrisponde ai contenuti suggeriti dai punti 3 e 4 della Deliberazione n. 5/2012 della Civit;
- <u>Note alla relazione sulla performance</u>: contiene le indicazioni circa il processo di redazione della relazione sulla performance, evidenzia i punti di forza e di debolezza del sistema di misurazione e valutazione ed integra le ulteriori informazioni circa gli strumenti previsti dal D. Lgs. 150/2009, correlandosi ai punti 5 e 6 della Deliberazione n. 5/2012 della Civit.

#### 2. Il contesto di riferimento

#### 2.1 Ambiente esterno

propedeutica alla successiva descrizione delle criticità e delle opportunità.

Popolazione	Numero	Percentuale
Totale residenti alla data del 1° gennaio 2013	8.708	
Popolazione in età prescolare (0/6 anni)	399	4,58
Popolazione in età scuola dell'obbligo (7/14 anni)	567	6,51
Popolazione in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	1.062	12,19
Popolazione in età adulta (30/65 anni)	3.966	45,54
Popolazione in età senile (oltre 65 anni)	2.714	31,16
Superficie		Km²
Estensione territoriale dell'ente		9,67

# 2.2 La struttura operativa dell'ente

# Articolazione organo esecutivo

Sindaco / assessori	Nome	Deleghe assessorili
SINDACO	Luigi DE VINCENZI	Gestione territorio e pianificazione – Turismo
VICE - SINDACO	Avio(Dario)VALERIANI	Sostegno e promozione sociale – Pubblica istruzione
ASSESSORE	Maria Angela PALAZZO	Bilancio – Finanze e Patrimonio
ASSESSORE	Mario CARRARA	Lavori pubblici – Parchi e giardini – Cimiteri
ASSESSORE	Antonio LUCIANO	Personale – Cultura – Sanità
ASSESSORE	Daniele PEDEMONTE	Attività produttive – Demanio marittimo
ASSESSORE	Pietro(Rino)CASSANELLO	Polizia municipale – Viabilità – Sport – Delega per la frazione RANZI- Protezione civile



# La struttura organizzativa dei centri di responsabilità

#### **ORGANIGRAMMA**

Descrizione settore	Nome Responsabile
AREA AMMINISTRATIVA	Dott.ssa Patrizia LOSNO
Affari generali	T.P.O. dott. Alfredo VALAZZA
Pubblica Istruzione	T.P.O. dott.ssa Laura FERRANDO
Attività produttive	T.P.O. dott.ssa Giovanna MASETTI
AREA TECNICA	dott. Vincenzo TREVISANO
Programmazione, gestione opere pubbliche	T.P.O. sig. Fabio BASSO
Edilizia privata, strumenti urbanistici, demanio marittimo	T.P.O. geom. Vittorio BURASTERO
Manutenzioni, viabilità, segnaletica, strade	T.P.O. sig. Fabio BASSO
AREA ECONOMICO-FINANZIARIA, INFORMATICA, CENTRO ELABORAZIONE DATI	dott. Michele TASSARA
Bilancio, finanza, controllo di gestione	T.P.O. dott. Raffaele RANISE CORRADI
Tributi	dott. Michele TASSARA
Sostegno e promozione sociale	T.P.O. rag. Paola ATTOLINI
AREA VIGILANZA	Alle dirette dipendenze del Sindaco
Corpo di Polizia Municipale, protezione civile e antincendio boschivo	dott. Vincenzo TREVISANO e com.te Raffaele BERTELLINI

# Personale dipendente dell'ente

Personale dipendente	Previsti in pianta organica	In servizio
Dirigenti	3	2
D	27	23
С	51	41
В	53	45
Α	0	0

#### Strutture comunali

Strutture comunali	Numero	Posti disponibili	Posti utilizzati
Asili nido	1	50	38
Scuole materne	1	162	162
Scuole elementari	1	450	344
Scuole medie	1	300	231
Strutture residenziali per anziani	1	43	43
Farmacie comunali	0	0	0



# Organismi gestionali

Organismi gestionali	Numero	Note
Consorzi	0	
Aziende	0	
Istituzioni	0	
Società di capitali	3	
Concessioni	0	



# Dati finanziari complessivi di ente

- risultato di amministrazione (avanzo/disavanzo): (2012) 573.747,68 (2013) 450.196,64
- fondo cassa: € 197.583,46

## GESTIONE DI COMPETENZA

#### Parte corrente

ENTRATE	Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su acc.
ENTRATE TRIBUTARIE	12.982.996,00	11.314.512,66	87,15%	7.766.666,67	68,64%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	1.199.259,14	1.534.424,13	127,95%	1.449.382,49	94,46%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE	5.014.652,00	4.876.073,36	97,24%	1.982.195,86	40,65%
TOTALE	19.196.907,14	17.725.010,15	92,33%	11.198.245,02	63,18%
SPESE	Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
Personale	3.924.420,00	3.883.231,65	98,95%	3.673.359,53	94,60%
Acquisto beni consumo/materie prime	713.900,00	662.469,06	92,80%	448.007,01	67,63%
Prestazioni di servizi	7.968.973,26	7.823.304,03	98,17%	5.917.261,87	75,64%
Utilizzo beni di terzi	220.663,88	167.224,16	75,78%	83.549,30	49,96%
Trasferimenti	3.286.041,42	1.735.318,62	52,81%	333.414,44	19,21%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi	759.213,92	758.984,91	99,97%	758.984,91	100,00%
Imposte e tasse	245.371,00	241.741,62	98,52%	204.734,12	84,69%
Oneri straordinari	51.000,00	49.489,67	97,04%	8.019,23	16,20%
Ammortamenti esercizio			0,00%		0,00%
Fondo svalutazione crediti	51.500,00		0,00%		0,00%
Fondo di riserva	49.408,43		0,00%		0,00%
TOTALE	17.270.491,91	15.321.763,72	88,72%	11.427.330,41	74,58%

#### Parte capitale

ENTRATE	Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su acc.
ENTRATE IN C/CAPITALE	1.056.220,00	998.230,20	94,51%	641.495,27	64,26%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI	2.029.140,21	493.566,35	24,32%	485.365,06	98,34%
TOTALE	3.085.360,21	1.491.796,55	48,35%	1.126.860,33	75,54%
SPESE	Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
INVESTIMENTI	1.480.294,50		95,34%		
INVESTIMENTI	1.480.294,50		95,34%		

Rimborso prestiti	3.914.932,28	2.379.358,42	60,78%	2.379.358,42	100,00%

#### GESTIONE RESIDUI

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	56,38%	7.501.153,81	4.228.871,70	7.797.430,20
Gestione residui passivi	58,78%	9.851.517,95	5.790.649,58	9.920.164,04



# Principali indicatori finanziari

Indicatori	Formula	val. 2011	val. 2012	val. 2013
Autonomia finanziaria	E: (Titoli 1+3 / Titoli 1+2+3) x100	95,04	96,20	91,34
Autonomia impositiva	E: (Titolo 1 / Titoli 1+2+3) x100	64,57	69,30	63,83
Pressione finanziaria	E: (Titoli1+2 / Popolazione)	1.214,81	1.544,73	1.505,44
Pressione tributaria	E: (Titolo 1 / Popolazione)	1.128,10	1.465,41	1.325,66
Intervento erariale	E: (Trasferimenti statali / Popolazione)	14,69	17,03	115,09
Intervento regionale	E: (Trasferimenti regionali / Popolazione)	30,19	22,54	31,68
Incidenza residui attivi	E: (Residui attivi / Accertamenti Competenza) x100	51,46	38,50	48,44
Incidenza residui passivi	S: (Residui passivi / Impegni Competenza) x100	56,22	52,00	47,48
Indebitamento pro-capite	S: (Residui debiti mutui / Popolazione)	2752,72	2.795,73	2.586,77
Velocità riscossione entrate proprie	E: Titoli 1+3 (Riscossione/Accertamenti) x100	72,87	75,50	60,21
Rigidità spesa corrente	S: ((Spesa Personale + Quota amm.to mutui) / (Entrata Titoli 1+2+3)) x100	43,01	41,30	39,61
Velocità gestione spese correnti	S: Titolo 1 (Pagamenti / Impegni) x100	70,01	71,00	74,58
Redditività del Patrimonio	(Entrate Patrimoniali/Valore Patrimoniale disponibile) x100	54,44	46,36	50,52
Patrimonio pro-capite	Valore beni patrimoniali indisponibili / Popolazione	1.505,03	1.603,53	1.549,18
Patrimonio pro-capite	Valore beni patrimoniali disponibili / Popolazione	84,26	90,24	87,67
Patrimonio pro-capite	Valore beni demaniali / Popolazione	1.329,52	1.435,06	1.405,77
Rapporto dipendenti/popolazione	Dipendenti / Popolazione	0,0130	0,0130	0,0139



Risorse finanziarie assegnate ai centri di responsabilità.

# Confronto gestione finanziaria centri di responsabilità

#### a) Gestione competenza

ENTRATE (Tit. I - V)	Totale Ente	Area 1	%su ente	Area 2	%su ent e	Area 3	%su ente	Area 4	%su ente
Previste	22.282.267,35	19.325.762,81	86,73%	739.428,64	3,32%	1.877.075,90	8,42%	340.000,00	1,53%
Accertate	19.216.806,70	16.366.382,75	85,17%	709.318,22	3,69%	1.896.425,35	9,87%	244.680,38	1,27%
Incassate	12.325.105,35	17.376.802,32	140,99%	680.217,60	5,52%	961.109,74	7,80%	215.335,31	1,75%
SPESE (Tit.I - III)	Totale Ente	Area 1	%su ente	Area 2	%su ent e	Area 3	%su ente	Area 4	%su ente
SPESE (Tit.I - III)  Stanziate	Totale Ente 22.665.718,69	Area 1 14.008.650,51	%su ente 61,81%		%su ent e 7,33%	Ai Ca 3	%su ente 30,04%	Al Ca 4	%su ente 0,82%
,				1.661.716,82		6.809.736,16		185.615,20	

#### b) Gestione residui

	,								
ENTRATE	Totale Ente	Area 1	%su ente	Area 2	%su ent e	Area 3	%su ente	Area 4	%su ente
Residui attivi	7.501.153,81	6.111.834,29	81,48%	29.264,80	0,39%	1.327.123,14	17,69%	32.931,58	0,44%
Residui incassati	4.228.871,70	3.521.252,18	83,27%	29.164,80	0,69%	645.523,14	15,26%	32.931,58	0,78%
SPESE	Totale Ente	Area 1	%su ente	Area 2	%su ent e	Area 3	%su ente	Area 4	%su ente
SPESE Residui passivi		Area 1 1.878.530,68	%su ente 19,07%		%su ent e 7,08%	Aicas		7 li Cu +	%su ente

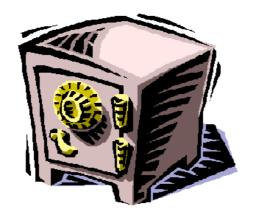
#### Legenda

Area 1 AREA ECONOMICO-FINANZIARIA, INFORMATICA, CED

Area 2 AREA AMMINISTRATIVA

Area 3 AREA TECNICA

Area 4 AREA POLIZIA MUNICIPALE - PROTEZ.CIVILE



# 3. Il raggiungimento degli obiettivi

# 3.1 Il perimetro delle risorse: il rispetto dei vincoli di finanza pubblica

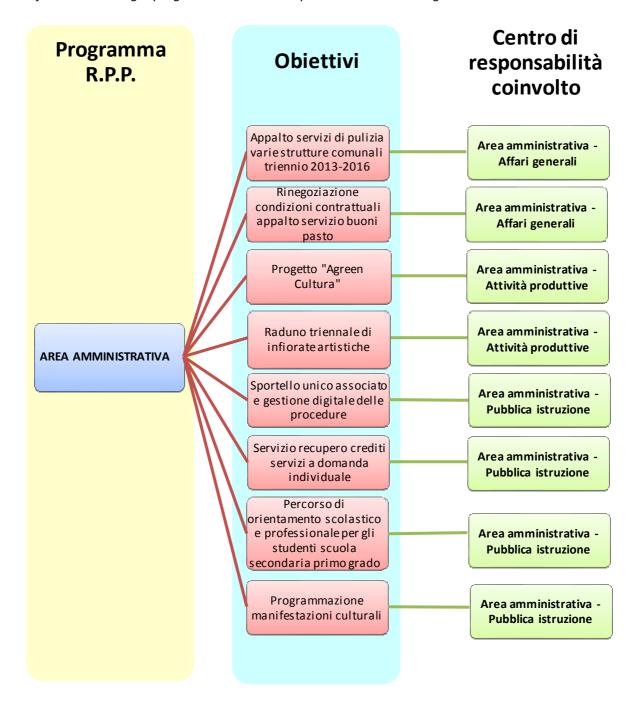
PATTO DI STABILITÀ INTERNO						
Patto di stabilità 2012						
Saldo obiettivo di competenza mista previsto per l'esercizio 2012	1.713.000,00					
Saldo di competenza mista realizzato nell'esercizio 2012	2.490.401,50					
Patto di stabilità 2013 (Legge di stabilità)	Valore obiettivo	Valore effettivo				
Obiettivo specifico di competenza mista previsto per l'esercizio 2013	1.235.000,00	2.057.000,00				

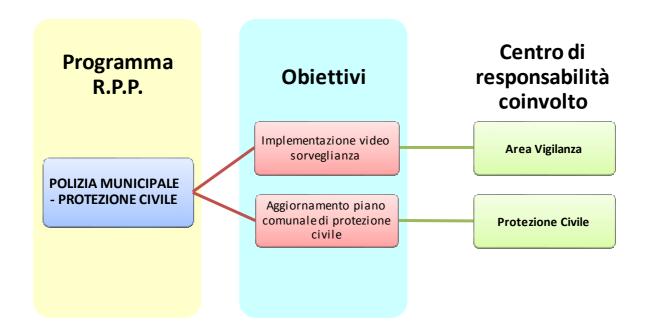
PERSONALE DIPENDENTE					
Spese di personale (solo Comune, escluse le spese del personale dipendente delle soc.partecipate)	2012	2013			
Volume complessivo delle spese di personale	4.423.561,14	4.192.325,86			
Totale entrate correnti (Tit. I-II-III)	18.122.519,94	17.725.010,15			
Rapporto rilevato tra le grandezze (inferiore al 40 per cento per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, inferiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e inferiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti)	24,41%	23,65%			
Rapporto medio dipendenti - popolazione	2012	2013			
Numero di dipendenti in servizio	119	119			
Totale popolazione residente	8.582	8.535			
Rapporto rilevato tra le grandezze	0,014	0,014			

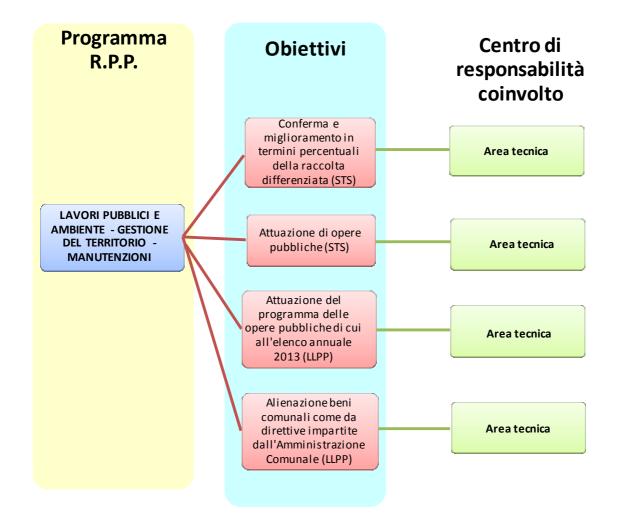
ALTRI PARAMETRI RILEVANTI						
Residui attivi di parte corrente	2012	2013				
Residui attivi provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III (al netto dell'add. Irpef)	3.626.834,53	5.740.537,45				
Accertamenti provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III (al netto dell'add. Irpef)	12.306.885,35	15.190.586,02				
Rapporto rilevato tra le grandezze (inferiori al 42 per cento)	29,47%	37,79%				
Ammontare dei residui attivi di cui al titolo I e al titolo III (provenienti dalla gestione dei residui attivi)	2.047.258,13	2.042.332,95				
Accertamenti provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III	17.441.857,23	16.190.586,02				
Rapporto rilevato tra le grandezze (inferiore al 65 per cento )	11,74%	12,61%				
Residui passivi di parte corrente	2012	2013				
Residui passivi di parte corrente provenienti dalla gestione di competenza (Tit. I)	4.626.751,72	3.894.433,31				
Totale impegni di parte corrente (Tit. I)	15.978.543,31	15.321.763,72				
Rapporto rilevato tra le grandezze (inferiori al 40 per cento)	28,96%	25,42%				
Debiti di finanziamento	2012	2013				
Totale debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni	23.992.971,90	22.078.039,62				
Totale entrate correnti (Tit. I-II-III)	18.122.519,94	17.725.010,15				
Rapporto rilevato tra le grandezze	132,39%	124,56%				

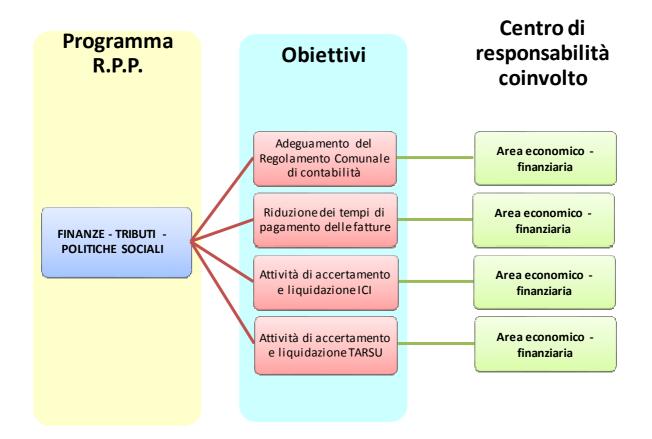
#### 3.2 Albero della performance

Correlazione tra programmi RPP e principali obiettivi assegnati, il dettaglio del conseguimento degli obiettivi in riferimento al target programmato saranno riportati nelle sezioni seguenti.









#### 3.3 Performance organizzativa

# Priorità organizzative e gestionali

**Programma Relazione Previsionale programmatica** 

AREA AMMINISTRATIVA

#### Priorità triennio

#### 1. Miglioramento del servizio Affari generali

Descrizione:

Il Servizi ricompresi nell'ambito del Settore svolgono essenzialmente attività di carattere istituzionale.

In termini programmatici, pertanto, si prevedono essenzialmente interventi di carattere organizzativo e l'adozione di misure idonee a conseguire maggiori livelli di efficienza e a garantire – attraverso un complessivo snellimento delle procedure - una migliore qualità dei servizi in generale e in via prioritaria di quelli offerti all'utenza. La risorsa personale rappresenta la componente essenziale per dare attuazione agli obiettivi di governo e la consapevolezza di questo assunto è marcata maggiormente dal fatto che i vincoli e le misure di contenimento della spesa – con conseguente riduzione degli organici - rendono ancor più determinante assumere politiche del personale mirate e intelligenti. Nel corso del corrente anno il Servizio segreteria si è dotato di un software gestionale delle delibere e determine dell'Ente che consentirà una gestione informatica degli atti nonché la realizzazione online di archivi, divisi per annualità, dei documento soggetti a pubblicazione sul sito istituzionale in ottemperanza alla normativa statale in materia di trasparenza.

Il servizio Stato civile e i servizi cimiteriali provvederanno ad attuare tutti gli interventi necessari per adempiere alle indicazioni da regolamento in materia di custodia delle ceneri da parte dei familiari.

#### **Ricadute attese**

Ambito delle ricadute:

Bisogni della collettività

✓ Miglioramento dei servizi erogati

Specifica delle ricadute sulla collettività

Garantire – attraverso un complessivo snellimento delle procedure - una migliore qualità dei servizi in generale e in via prioritaria di quelli offerti all'utenza

Ricadute organizzative

Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Capo settore - n. 4 Capi Servizio - n. 8 Risorse di Cat. B - n. 8 Risorse di cat. C.

Impatto sulle risorse finanziarie

Non risulta essere necessario il reperimento di nuove risorse

#### Tempistica di attuazione

2013 2014 2015

Informatizzazione del protocollo e gestione dei flussi documentali dell'Ente; predisposizione di tutti gli atti relativi alla gestione giuridica del personale; gestione degli appalti di fornitura dei buoni mensa e di pulizia degli immobili comunali Informatizzazione del protocollo e gestione dei flussi documentali dell'Ente; predisposizione di tutti gli atti relativi alla gestione giuridica del personale; gestione degli appalti di fornitura dei buoni mensa e di pulizia degl. immobili comunali Informatizzazione del protocollo e gestione dei flussi documentali dell'Ente; predisposizione di tutti gli atti relativi alla gestione giuridica del personale; gestione egli appalti di fornitura dei buoni mensa e di pulizia degli immobili comunali

#### 2. Implementazione delle politiche educative e culturali

Descrizione

Realizzazione di azioni rivolte a facilitare la frequenza scolastica e l'accesso al diritto allo studio (refezione e trasporto) consentire l'inserimento nelle strutture scolastiche e la socializzazione dei minori disadattati o in difficoltà di sviluppo e di apprendimento (assistenza socio-psico-pedagogica), eliminare i campi di evasione e di inadempienze all'obbligo scolastico, favorire innovazioni educative e didattiche; gestione degli oneri amministrativi collegati al servizio mensa e scuolabus; prosecuzione del progetto "Pedibus"; promozione della lettura attraverso attività laboratoriali proposte ai più piccoli organizzati in collaborazione con la scuola dell'infanzia; programmazione delle iniziative di promozione culturale sia attraverso la realizzazione di spettacoli teatrali, sia attraverso l'organizzazione di convegni o di incontri pubblici con la cittadinanza e con i ragazzi della scuole del territorio

#### **Ricadute attese**

Ambito delle ricadute:	<u>✓</u> Bisogni della collettività <u> </u>
Specifica delle ricadute sulla collettività	Consentire l'attuazione del diritto allo studio a tutti i cittadini in età scolare; offrire alla cittadinanza numerose occasioni di crescita culturale nonché di aggregazione e socializzazione
Ricadute organizzative	Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Capo settore - n. 1 Risorsa di cat. D - n. 3 Risorse di Cat. C - n. 5 Risorse di cat. B.
Impatto sulle risorse finanziarie	Si provvederà all'espletamento pratiche per la richiesta di contributi alla Regione Liguria per l'assistenza scolastica (trasporto – mensa – alunni disabili ecc.)

#### Tempistica di attuazione

2013	2014	2015
Organizzazione dei servizi di assistenza scolastica e	Organizzazione dei servizi di assistenza scolastica e	Organizzazione dei servizi di assistenza scolastica e
potenziamento dell'offerta culturale mediante rassegne	potenziamento dell'offerta culturale mediante rassegne	potenziamento dell'offerta culturale mediante rassegne
teatrali	teatrali	teatrali

#### 3. implementazione attività produttive, turismo e sport

Descrizione:

Necessità di promuovere l'immagine turistica di Pietra Ligure attraverso iniziative di un certo livello in grado anche di rendere possibile un interessamento da parte dei visitatori sia abituali che di passaggio, mediante anche una capillare attività di informazione in quelle zone dove abitualmente risiede il turista che ha fatto delle Riviera la propria meta. Miglioramento del programma delle iniziative di intrattenimento, sportive e commerciali al fine sia promozionale che di puro e semplice divertimento nonché di aggregazione sportiva e non grazie anche alle caratteristiche morfologiche del nostro territorio che ben si adatta alla pratica di sport popolari.

Attuazione di programmi in linea con i dettami delle recenti riforme in materia turistica e sportiva e alle disposizioni in materia di attività produttive di competenza comunale.

#### **Ricadute attese**

Ambito delle ricadute:	✓ Bisogni della collettività  ✓ Miglioramento dei servizi erogati
Specifica delle ricadute sulla collettività	Attività produttive: miglioramento dei rapporti con l'utenza anche mediante lo sviluppo degli strumenti telematici. Turismo e sport: promozione turistica e sportiva, di intrattenimento e di pratica sportiva intesa ad incrementare le presenze di diverse tipologie di turista, con particolare attenzione alle famiglie. Miglioramento del benessere sociale della collettività con particolare riguardo alle agevolazioni dello svolgimento di attività da parte del libero associazionismo e della pratica sportiva amatoriale.
Ricadute organizzative	Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Risorsa di cat. D - n. 3 Risorse di Cat. C - n. 1 Risorse di cat. B.
Impatto sulle risorse finanziarie	Risulta essere necessario il reperimento di nuove risorse per la stipula di contratti con agenzie di spettacolo per l'organizzazione di iniziative, concerti e intrattenimento di qualità e accordi di collaborazione anche mediante la concessione di contributi ad associazioni sportive e culturali locali.

#### Tempistica di attuazione

_	2013	2014	2015
	Gestione di pratiche inerenti le occupazioni di suolo pubblico finalizzate allo svolgimento di attività produttive; potenziamento SUAP telematico; organizzazione mercatini tematici enogastronomici.	Gestione di pratiche inerenti le occupazioni di suolo pubblico finalizzate allo svolgimento di attività produttive; potenziamento SUAP telematico; organizzazione mercatini tematici enogastronomici.	Gestione di pratiche inerenti le occupazioni di suolo pubblico finalizzate allo svolgimento di attività produttive; potenziamento SUAP telematico; organizzazione mercatini tematici enogastronomici.
ı			

	Obiettivi correlati					
	Obiettivo	Settore coinvolto	% realiz.	Note		
1. Appalto 2013-201	servizi di pulizia varie strutture comunali triennio 6	Area amministrativa - Affari generali	100%			
2. Rinegozi buoni pa	azione condizioni contrattuali appalto servizio isto	Area amministrativa - Affari generali	100%			
3. Progetto	"Agreen Cultura"	Area amministrativa - Attività produttive	100%			
4. Raduno	triennale di infiorate artistiche	Area amministrativa - Attività produttive	100%			
5. Sportello procedu	o unico associato e gestione digitale delle re	Area amministrativa - Pubblica istruzione	100%			
6. Servizio	recupero crediti servizi a domanda individuale	Area amministrativa - Pubblica istruzione	100%			
7.	di orientamento scolastico e professionale per nti scuola secondaria primo grado	Area amministrativa - Pubblica istruzione	100%			
8. Program	mazione manifestazioni culturali	Area amministrativa - Pubblica istruzione	100%			

# Priorità organizzative e gestionali

Programma Relazione Previsionale programmatica

FINANZE - TRIBUTI - POLITICHE SOCIALI

#### Priorità triennio

#### 1. Sostegno e promozione sociale

Descrizione:

Risulta necessario coinvolgere tutte le forze della società civile in strategie sinergiche nell'ottica della sussidiarietà per garantire integrazione e complementarietà tra sociale e sanitario e tra educativo e più specificatamente istruttivo, prendendo in carico il soggetto dal suo concepimento via via nel suo percorso formativo anche universitario, lavorativo, alloggiativi, ecc. ponendo massima attenzione all'ascolto dei suoi bisogni.

Sono diverse le aree di intervento in cui vengono svolte attività tese al raggiungimento del miglioramento della qualità della vita. Tra le principali si possono evidenziare le seguenti: Ambito Territoriale Sociale n. 21, Segretariato sociale, Anziani, Minori, Handicappati, Tossicodipendenti, Immigrati e emigranti, Emarginati, Centro aggregazione giovanile, Centro ricreativo per anziani, Casa di riposo e Asilo nido.

#### **Ricadute attese**

Ambito delle ricadute

Bisogni della collettività

Miglioramento dei servizi erogati

Specifica delle ricadute
sulla collettività

Integrazione nel tessuto socio-economico-lavorativo e nella partecipazione attiva alla vita del territorio di tutti gli individui, in particolare le fasce più deboli della popolazione; prevenire i fattori di rischio del disagio e dell'esclusione sociale

Ricadute organizzative

Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Capo settore - n. 2 Risorse cat. D - n. 1 Risorse di Cat. c - n. 1 Risorse di cat. B - n. 1 Risorse di cat. B - n. 1 Risorse di cat. B a tempo determinato.

Impatto sulle risorse finanziarie

Si rende necessario il reperimento di nuove risorse , nello specifico per l'anno 2013 è prevista una spesa di sviluppo pari a 91.507,75 euro.

#### Tempistica di attuazione

2013

2014

201

Implementazione di azioni positive a favore delle fsce più deboli della popolazione (bambini, anziani, disabili)

Implementazione di azioni positive a favore delle fsce più deboli della popolazione (bambini, anziani, disabili) Implementazione di azioni positive a favore delle fsce più deboli della popolazione (bambini, anziani, disabili)

#### 2. Miglioramento settore contabilità e finanze

Descrizione:

Risulta di primaria importanza, durante la gestione finanziaria e di bilancio del Comune, monitorare l'equilibrio dei movimenti finanziari e monetari, inoltre vengono espressi i pareri di regolarità contabile sulle proposte di deliberazione che non siano meri atti di indirizzo e comportino impegno di spesa o diminuzione d'entrata e vengono apposti i visti di regolarità contabile attestanti la copertura finanziaria sugli atti che comportano l'assunzione di impegni di spesa nonché i visti di controllo attestanti la regolarità amministrativa, contabile e fiscale degli atti di liquidazione.

Viene inoltre svolta una attività di supporto al Revisore dei Conti nella preparazione delle verifiche di cassa e dei dati riportati nei pareri al Rendiconto e al Bilancio di previsione.

#### Ricadute attese

Ambito delle ricadute:

Bisogni della collettività

Miglioramento dei servizi erogati

Specifica delle ricadute sulla collettività La salvaguardia degli equilibri di bilancio escludono ripercussioni economiche negative nei confronti dei cittadini, poiché un'oculata gestione delle risorse finanziarie è necessaria per il regolare svolgimento dei compiti dell'ente

Ricadute organizzative

Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Istruttore direttivo - n. 1 Responsabile informatico - n. 3 Istruttori amministrativi.

Impatto sulle risorse finanziarie

Si rende necessario il reperimento di nuove risorse.

#### Tempistica di attuazione

201

2014

2015

Costante controllo degli accertamenti e impegni di parte corrente e delle riscossioni e dei pagamenti relativi alla parte in c/capitale; oculata gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ente Costante controllo degli accertamenti e impegni di parte corrente e delle riscossioni e dei pagamenti relativi alla parte in c/capitale; oculata gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ente Costante controllo degli accertamenti e impegni di parte corrente e delle riscossioni e dei pagamenti relativi alla parte in c/capitale; oculata gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ente

#### 3. Miglioramento settore tributi

Descrizione:

Data l'assunzione di un ruolo sempre più centrale nelle Amministrazioni comunali delle attività legate al settore Tributi, dovuta alla sempre maggior autonomia impositiva degli enti e della progressiva riduzione dei trasferimenti erariali, risulta necessario prevedere la gestione di tutte le problematiche relative alle principali entrate tributarie ed extratributarie dell'Ente (I.C.I., T.A.R.S.U., C.O.S.A.P., Acquedotto, ecc.).

#### **Ricadute attese**

Ambito delle ricadute:	☐ Bisogni della collettività ☐ Miglioramento dei servizi erogati
Specifica delle ricadute sulla collettività	Attuare una politica di equità fiscale: reperire nuove entrate senza gravare sui cittadini che hanno sempre rispettato la normativa fiscale, andando a colpire soltanto gli evasori.
Ricadute organizzative	Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Istruttore direttivo - n. 3 Istruttori amministrativi - n. 1 Collaboratore amministrativo (vacante) - n. 2 operai qualificati - letturisti - n. 2 istruttori amministrativi a tempo determinato.
Impatto sulle risorse	Necessarie nuove risorse per lo svolgimento dei nuovi adempimenti correlati all'introduzione della nuova imposta

#### Tempistica di attuazione

2013	2014	2015
Riscossione tributi e canone idrico; recupero evasione; supporto anche telematico ai contribuenti	Riscossione tributi e canone idrico; recupero evasione; supporto anche telematico ai contribuenti	Riscossione tributi e canone idrico; recupero evasione; supporto anche telematico ai contribuenti

	Obiettivi correlati					
	Obiettivo	Settore coinvolto	% realiz.	Note		
1.	Adeguamento del Regolamento Comunale di contabilità	Area economico - finanziaria	100%			
2.	Riduzione dei tempi di pagamento delle fatture	Area economico - finanziaria	100%			
3.	Attività di accertamento e liquidazione ICI	Area economico - finanziaria	100%			
4.	Attività di accertamento e liquidazione TARSU	Area economico - finanziaria	100%			

# Priorità organizzative e gestionali

Programma Relazione Previsionale programmatica

LAVORI PUBBLICI E AMBIENTE - GESTIONE DEL TERRITORIO - MANUTENZIONI

#### Priorità triennio

1. Edilizia privata - strumenti urbanistici - demanio marittimo

Descrizione:

In relazione ad un organico ridotto risulta di primaria importanza attivare tutte le iniziative tese ad una semplificazione procedurale delle attività gestite in via ordinaria, recuperando disponibilità di tempo per la gestione di programmazioni che vanno al di là delle normali attività.

#### **Ricadute attese**

Ambito delle ricadute.

Bisogni della collettività

Miglioramento dei servizi erogati

Specifica delle ricadute sulla collettività Fornire all'utenza i supporti necessari agli adempimenti normativi, mediante l'emissione di certificazioni, la produzione di documentazione e l'esame delle istruttorie in tempi rapidi

Ricadute organizzative

Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Istruttore direttivo - n. 1 Istruttore tecnico - n. 1 Istruttore tecnico (part time) - n. 2 Istruttore amministrativo (di cui uno vacante - Demanio) - n. 1 Collaboratore amministrativo.

Impatto sulle risorse finanziarie

Si rende necessario il reperimento di nuove risorse , nello specifico per l'anno 2013 è prevista una spesa di sviluppo pari a 4.000,00 euro.

#### Tempistica di attuazione

2013

2014

2015

Istruttoria di tutte le attività in materia di Edilizia Privata
e demanio marittimo

#### 2. Servizi tecnici specializzati

Descrizione:

Risulta di primaria importanza:

- Ottimizzare la gestione dei servizi relativi al patrimonio immobiliare ed alla manutenzione del medesimo;
- Fornire costantemente le linee guida per un'attuazione tempestiva degli interventi volti alla manutenzione delle aree cittadine e dei servizi pubblici;
- Interventi volti a garantire la costante efficienza di tutti i servizi comunali (fognatura, acquedotto, illuminazione, ecc.).

#### Ricadute attese

Ambito delle ricadute:

Bisogni della collettività

✓ Miglioramento dei servizi erogati

Specifica delle ricadute sulla collettività Si intende adeguare e mantenere in efficienza il patrimonio immobiliare dell'Ente al fine di poter mettere a disposizione della collettività spazi funzionali da poter fruire in sicurezza e senza problemi di accessibilità.

Ricadute organizzative

Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Capo settore - n. 4 Risorse di cat. C - n. 30 Risorse di cat. B.

Impatto sulle risorse finanziarie

Valutazione sull'opportunità di investire su opere prioritarie, lasciando alla programmazione triennale quelle di impegno maggiore

#### Tempistica di attuazione

2013 2014 2015

Manutenzioni ordinarie e straordinarie; interventi su infrastrutture e impianti comunali

Manutenzioni ordinarie e straordinarie; interventi su infrastrutture e impianti comunali

Manutenzioni ordinarie e straordinarie; interventi su infrastrutture e impianti comunali

#### 3. Lavori pubblici e servizi tecnico specialistici

Descrizione:

Risulta necessario procedere ad investire nelle infrastrutture per poter garantire un miglior utilizzo dei servizi erogati e, conseguentemente, aumentare il livello della protezione ambientale del territorio; attivare i sistemi di affidamento di un'opera pubblica, garantendone la conformità alla Legge ed alle disposizioni contenute nei bandi di gara e negli inviti, nonché espletare le procedure delle gare stesse fino all'aggiudicazione e stipulazione del contratto d'appalto nei modi di Legge

#### Ricadute attese

Ambito delle ricadute:	✓ Bisogni della collettività  ✓ Miglioramento dei servizi erogati
Specifica delle ricadute sulla collettività	Una maggiore fruibilità del territorio, eliminando, per quanto possibile le criticità esistenti e consentendo un miglioramento dei servizi a favore della Cittadinanza.
Ricadute organizzative	Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Dirigente - n. 3 Istruttore direttivo - n. 3 Istruttori tecnici - n. 1 Istruttore amministrativo.
Impatto sulle risorse finanziarie	Non risulta necessario il reperimento di nuove risorse.

#### Tempistica di attuazione

2013	2014	2015
Affidamento opere pubbliche; analisi sistematica degli	Affidamento opere pubbliche; analisi sistematica degli	Affidamento opere pubbliche; analisi sistematica degli
immobili di proprietà dell'ente; pratiche di esproprio	immobili di proprietà dell'ente; pratiche di esproprio	immobili di proprietà dell'ente; pratiche di esproprio

	Obiettivi correlati					
	Obiettivo	Settore coinvolto	% realiz.	Note		
1.	Conferma e miglioramento in termini percentuali della raccolta differenziata (STS)	Area tecnica	100%			
2.	Attuazione di opere pubbliche (STS)	Area tecnica	100%			
- 3.	Attuazione del programma delle opere pubbliche di cui all'elenco annuale 2013 (LLPP)	Area tecnica	100%			
4.	Alienazione beni comunali come da direttive impartite dall'Amministrazione Comunale (LLPP)	Area tecnica	100%			

#### Priorità organizzative e gestionali **Programma Relazione Previsionale programmatica POLIZIA MUNICIPALE - PROTEZIONE CIVILE** Priorità triennio Custodia e vigilanza Descrizione: In conseguenza della nota vocazione turistica del territorio e della presenza di una grande struttura ospedaliera, l'organizzazione della Polizia municipale ha visto aumentare oltre agli assegnati compiti istituzionali, anche gli ulteriori compiti amministrative e, soprattutto l'insieme delle attività per la soddisfazione delle esigenze dell'utenza. Risulta, dunque, di primaria importanza rendere quanto più capillare e costante il controllo del territorio comunale. **Ricadute attese** Ambito delle ricadute: Bisogni della collettività Miglioramento dei servizi erogati Specifica delle ricadute Mantenere un pacifico ed ordinato trascorrere della vita cittadina, con particolare attenzione all'affollamento estivo sulla collettività Le risorse umane da impiegare sono individuate in: n. 1 Comandante - n. 1 Vice comandante - n. 5 Ufficiali - n. 10 Agenti - n. 1 Ricadute organizzative Impatto sulle risorse Non risulta necessario il reperimento di nuove risorse finanziarie Tempistica di attuazione 2013 2014 Interventi contro l'abusivismo commerciale in spiaggia; Interventi contro l'abusivismo commerciale in spiaggia; Interventi contro l'abusivismo commerciale in spiaggia; gestione emergenze; adozione piani viabilistici diversificati gestione emergenze; adozione piani viabilistici diversificati gestione emergenze; adozione piani viabilistici diversificati nel periodo estivo; servizio di videosorveglianza; controllo nel periodo estivo; servizio di videosorveglianza; controllo nel periodo estivo; servizio di videosorveglianza; controllo emissioni sonore emissioni sonore emissioni sonore

Obiettivi correlati						
Obiettivo	Settore coinvolto	% realiz.	Note			
1. Implementazione video sorveglianza	Area Vigilanza	50%	Vedi note di dettaglio nelle sezioni seguenti			
2. Aggiornamento piano comunale di protezione civile	Protezione Civile	100%				

#### 3.4 Gestione risorse finanziarie per centro di responsabilità

#### 3.5 Gestione risorse finanziarie per centro di responsabilità

#### Gestione di competenza

Il bilancio di previsione del Comune di Pietra Ligure pareggia entrate e spese per un importo pari a euro 22.665.718,69 (alle entrate risulta applicato un avanzo di amministrazione pari a euro 383.451,34 €). Al 31 dicembre 2013 la gestione corrente (titolo I, II, III delle entrate e titolo I e III delle spese) presenta la seguente situazione:

- le previsioni di entrata ammontano a € 19.196.907,14;
- le entrate accertate risultano pari a € 17.725.010,15 (92,33% del totale) e quelle riscosse pari a € 11.198.245,02 (58,33% del totale);
- le previsioni di spesa ammontano a € 21.185.424,19;
- le spese impegnate risultano pari a € 17.701.122,14 (83,55% del totale) e quelle pagate pari a € 13.806.688,83 (65,17% del totale).

La gestione in c/capitale (titolo IV e V delle entrate e titolo II delle spese) presenta la seguente situazione:

- le previsioni di entrata ammontano a € 3.085.360,21;
- le entrate accertate risultano pari a € 1.491.796,55 (48,35% del totale) e quelle riscosse pari a € 1.126.860,33 (36,52% del totale);
- le previsioni di spesa ammontano a € 1.480.294,50;
- le spese impegnate risultano pari a € 1.411.275,86 (95,34% del totale) e quelle pagate pari a € 65.034,89 (4,39% del totale).

#### Gestione di cassa

Le entrate complessivamente incassabili dal Comune di Pietra Ligure, ammontano a € 29.783.421,16; nel prospetto di seguito si dettaglia la % di incasso di tali entrate al 31 dicembre 2013.

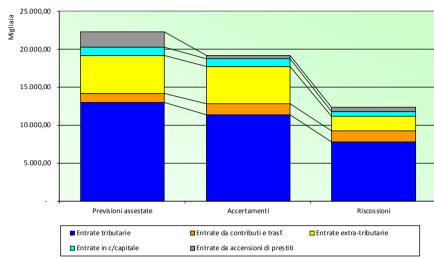
	Incassabile	Incassato	%
Entrate correnti di competenza	19.196.907,14	11.198.245,02	58,33%
Entrate in c/capitale di competenza	3.085.360,21	1.126.860,33	36,52%
Entrate correnti a residui	6.146.825,65	4.097.212,70	66,66%
Entrate in c/capitale a residui	1.354.328,16	131.659,00	9,72%
Totale complessivo	29.783.421,16	16.553.977,05	55,58%

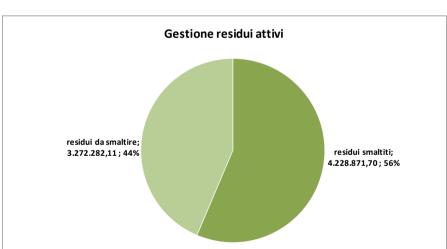
Le spese complessivamente pagabili dal Comune di Pietra Ligure, ammontano a € 32.517.236,64; nel prospetto di seguito si dettaglia la % di pagamento di tali spese al 31 dicembre 2013.

	Pagabile	Pagato	%
Spese correnti di competenza	21.185.424,19	13.806.688,83	65,17%
Spese in c/capitale di competenza	1.480.294,50	65.034,89	4,39%
Spese correnti a residui	6.659.091,91	4.564.726,20	68,55%
Spese in c/capitale a residui	3.192.426,04	1.225.923,38	38,40%
Totale complessivo	32.517.236,64	19.662.373,30	60,47%

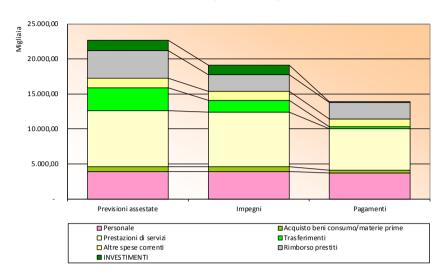
Grafici gestione complessiva

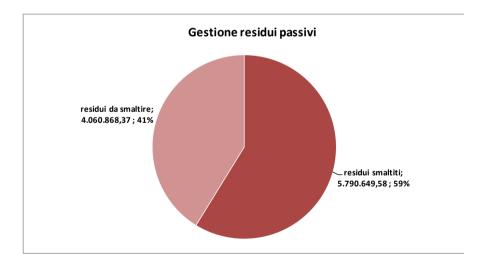
#### Andamento entrate di competenza





#### Andamento spese di competenza



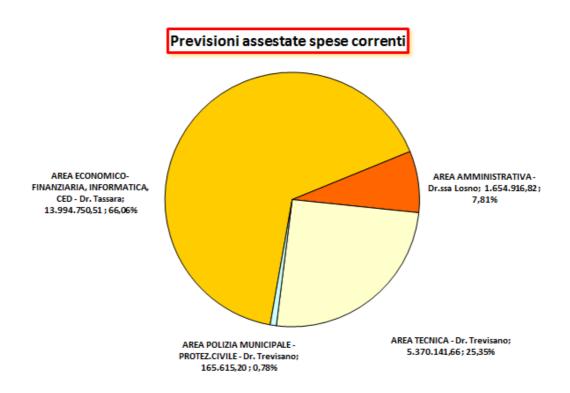


#### Andamento spese correnti al 31 dicembre 2013

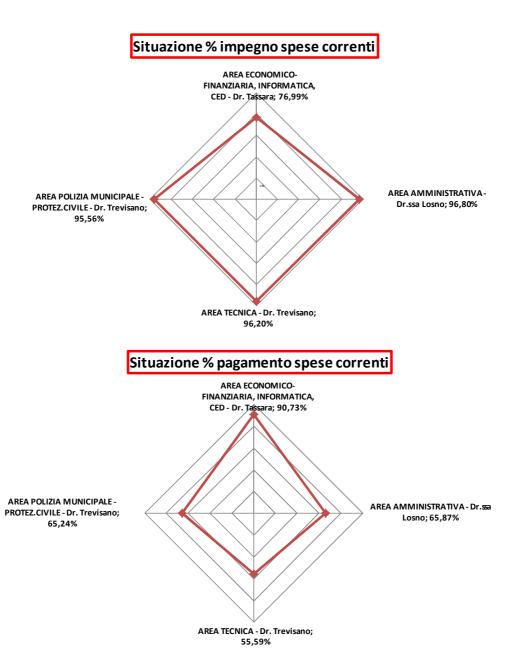
Le spese correnti si compongono per il 18,52% di spese per il personale, per il 3,37% di spese per acquisto beni e servizi, per il 37,62% di spese per prestazioni di servizi, per il 15,51% di trasferimenti, per il 6,50% di spese per rimborso prestiti e per il 18,48% di altre spese.

SPESE	Stanz. (ass.)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su imp.
Personale	3.924.420,00	3.883.231,65	98,95%	3.673.359,53	94,60%
Acquisto beni consumo/materie prime	713.900,00	662.469,06	92,80%	448.007,01	67,63%
Prestazioni di servizi	7.968.973,26	7.823.304,03	98,17%	5.917.261,87	75,64%
Trasferimenti	3.286.041,42	1.735.318,62	52,81%	333.414,44	19,21%
Rimborso prestiti	3.914.932,28	2.379.358,42	60,78%	2.379.358,42	100,00%
Altre spese correnti	1.377.157,23	1.217.440,36	88,40%	1.055.287,56	86,68%

La distribuzione delle previsioni assestate di spese correnti tra responsabili è articolata secondo il grafico che segue:



Nei grafici successivi si riportano rispettivamente le % di impegni e pagamenti dei vari responsabili rispetto alle previsioni assestate.

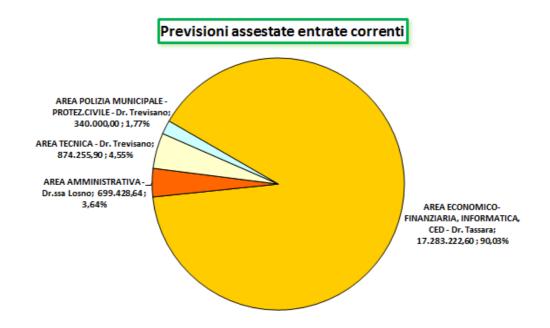


#### Andamento entrate correnti al 31 dicembre 2013

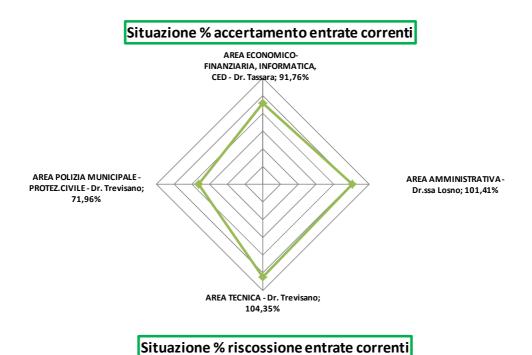
Le entrate correnti si compongono per il 67,63% di entrate tributarie, per il 6,25% di trasferimenti e per il 26,12% di entrate extratributarie

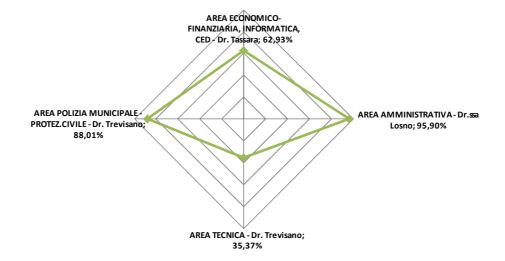
ENTRATE	Stanz. (ass.)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su acc.
ENTRATE TRIBUTARIE	12.982.996,00	11.314.512,66	87,15%	7.766.666,67	68,64%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	1.199.259,14	1.534.424,13	127,95%	1.449.382,49	94,46%
ENTRATE EXTRA- TRIBUTARIE	5.014.652,00	4.876.073,36	97,24%	1.982.195,86	40,65%

La distribuzione delle previsioni assestate di entrate correnti tra responsabili è articolata secondo il grafico che segue:



Nei grafici successivi si riportano rispettivamente le % di accertamento e di riscossione dei vari responsabili rispetto alle previsioni assestate.



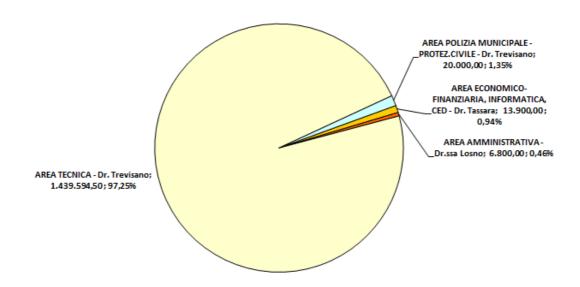


#### Andamento spese per investimenti al 31 dicembre 2013

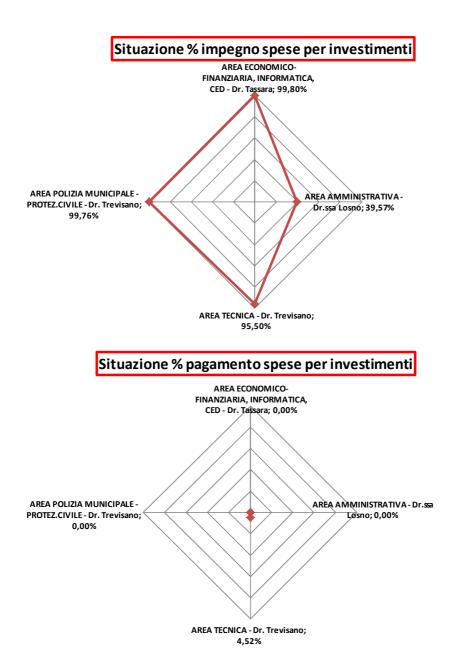
SPESE	Stanz. (ass.)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su imp.
INVESTIMENTI	1.480.294,50	1.411.275,86	95,34%	65.034,89	4,61%

La distribuzione delle previsioni assestate di spese per investimenti tra responsabili è articolata secondo il grafico che segue:

### Previsioni assestate spese per investimenti



Nei grafici successivi si riportano rispettivamente le % di impegni e pagamenti dei vari responsabili rispetto alle previsioni assestate.



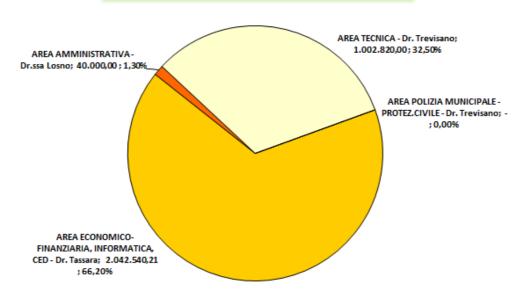
#### Andamento entrate per investimenti al 31 dicembre 2013

Le entrate per investimenti si compongono per il 34,23% di entrate in c/capitale e per il 65,77% di accensione di prestiti.

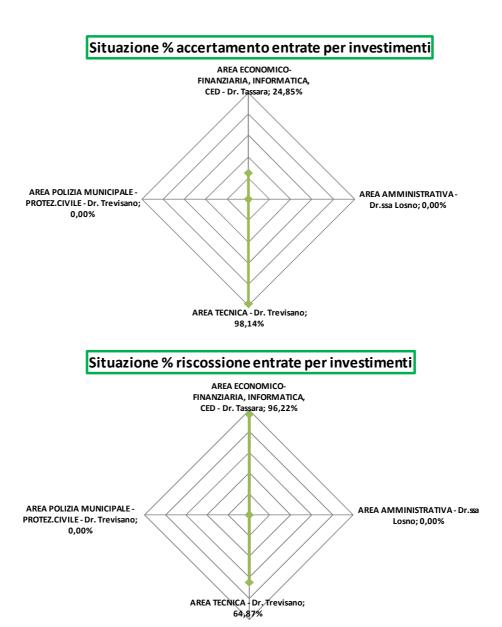
ENTRATE	Stanz. (ass.)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su acc.
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.056.220,00	998.230,20	94,51%	641.495,27	64,26%
ENTRATE DA ACCENSIONE PRESTITI	2.029.140,21	493.566,35	24,32%	485.365,06	98,34%

La distribuzione delle previsioni assestate di entrate per investimenti tra responsabili è articolata secondo il grafico che segue:





Nei grafici successivi si riportano rispettivamente le % di accertamento e di riscossione dei vari responsabili rispetto alle previsioni assestate.

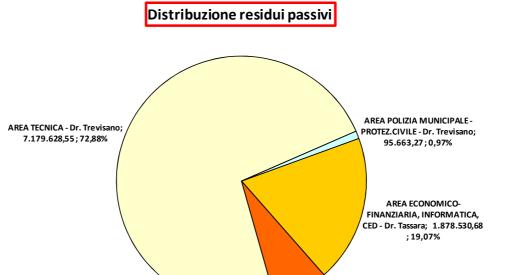


#### La gestione residui

#### <u>I residui passivi</u>

I residui passivi accertati ammontano a € 9.851.517,95 (ovvero il 43,46% delle spese di competenza); al 31 dicembre 2013 risultano smaltiti (pagati) € 5.790.649,58 di residui, ovvero il 58,78%. I residui per spese correnti sono pari al 67,59% del totale mentre i residui per spese in c/capitale sono pari al restante 32,41%.

Nei grafici che seguono si riporta rispettivamente la distribuzione dei residui passivi tra centri di responsabilità e le % di smaltimento.



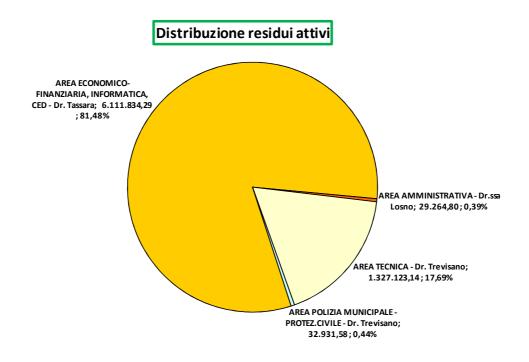
AREA AMMINISTRATIVA - Dr.ssa Losno; 697.695,45; 7,08%

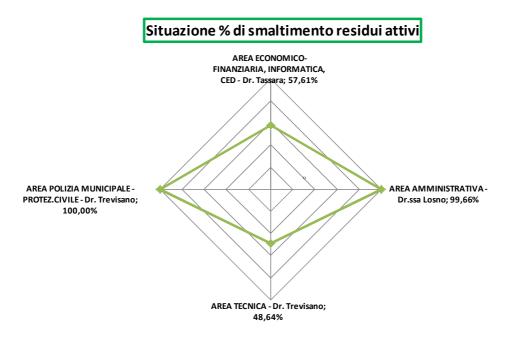
# AREA POLIZIA MUNICIPALE PROTEZ. CIVILE - Dr. Trevisano; 93,16% AREA TECNICA - Dr. Trevisano; 53,84%

#### I residui attivi

I residui attivi accertati ammontano a € 7.501.153,81 (ovvero il 33,66% delle entrate di competenza); al 31 dicembre 2013 risultano smaltiti (riscossi) € 4.228.871,70 di residui, ovvero il 56,38%. I residui per entrate correnti sono pari al 81,95% del totale mentre i residui per entrate in c/capitale sono pari al restante 18,05%.

Nei grafici che seguono si riporta rispettivamente la distribuzione dei residui attivi tra centri di responsabilità e le % di smaltimento.





#### La gestione di cassa

Al 31 dicembre 2013, dei €29.783.421,16 incassabili (tra gestione in c/competenza e in c/residui) sono stati incassati € 16.553.977,05 .

Nella tabella che segue si riportano la distribuzione delle somme incassabili tra centri di responsabilità e la distribuzione delle somme effettivamente incassate.

Centro di Responsabilità	tro di Responsabilità Responsabile		Totale incassato
AREA ECONOMICO-FINANZIARIA, INFORMATICA, CED	Dr. Tassara	25.437.597,10	13.989.694,88
AREA AMMINISTRATIVA	Dr.ssa Losno	768.693,44	709.382,40
AREA TECNICA	Dr. Trevisano	3.204.199,04	1.606.632,88
AREA POLIZIA MUNICIPALE - PROTEZ.CIVILE	Dr. Trevisano	372.931,58	248.266,89

Al 31 dicembre 2013, dei € 32.517.236,64 pagabili (tra gestione in c/competenza e in c/residui) sono stati pagati € 19.662.373,30 .

Nella tabella che segue si riportano la distribuzione delle somme pagabili tra centri di responsabilità e la distribuzione delle somme effettivamente pagate.

Centro di Responsabilità	Responsabile	Totale pagabile	Totale pagato	
AREA ECONOMICO-FINANZIARIA, INFORMATICA, CED	Dr. Tassara	15.887.181,19	11.064.602,30	
AREA AMMINISTRATIVA	Dr.ssa Losno	2.359.412,27	1.603.067,77	
AREA TECNICA	Dr. Trevisano	13.989.364,71	6.802.331,30	
AREA POLIZIA MUNICIPALE - PROTEZ.CIVILE	Dr. Trevisano	281.278,47	192.371,93	

Il saldo di cassa di periodo risulta pertanto essere pari a € -3.108.396,25, di cui €-1.546.618,37dalla gestione di competenza 2013 e € -1.561.777,88dalla gestione in c/residui.

# 3.5 Obiettivi individuali e gestione risorse

#### 3.5.1 Area amministrativa

Responsabile: Dott.ssa Patrizia LOSNO

# **Settore Affari Generali**

# Monitoraggio parametri attività ordinaria

#### Personale:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. riunioni sindacali	2	31/12/2012	<b>1</b>	4
n. ore di formazione interna organizzate	22	31/12/2012	$\leftrightarrow$	20
n. dipendenti a tempo indeterminato	110	31/12/2012	<b>↑</b>	110
n. dipendenti a tempo determinato	7	31/12/2012	$\leftrightarrow$	7
n. neoassunti	0	31/12/2012	<b>↑</b>	2
n. cessazioni dipendenti di ruolo	5	31/12/2012	$\downarrow$	2
n. stagisti	11	31/12/2012	$\downarrow$	9
n. buoni pasto dipendenti comunali emessi	9.000	31/12/2012	$\leftrightarrow$	9000
fascicoli personale gestiti	117	31/12/2012	$\leftrightarrow$	117
n. visite mediche dipendenti	50	31/12/2012	<b>1</b>	68

# Segreteria e affari generali:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. deliberazioni di Giunta comunale	151	31/12/2012	$\leftrightarrow$	171
n. deliberazioni di Consiglio comunale	59	31/12/2012	$\downarrow$	39
n atti protocollati	33.540	31/12/2012	$\leftrightarrow$	31999
spese postali	45.171	31/12/2012	<b>↑</b>	48000
n. atti notificati	560	31/12/2012	<b>↑</b>	666
n.determinazioni dirigenziali	1.721	31/12/2012	<b>↑</b>	1755
n. sedute Consiglio comunale	8	31/12/2012	$\downarrow$	6
n. sedute Giunta comunale	44	31/12/2012	<b>↑</b>	44
n. rassegne stampa	giornaliera	31/12/2012	$\leftrightarrow$	giornaliera
n. determinazioni del Segretario comunale / Direttore generale	2	31/12/2012	$\downarrow$	-
n. decreti sindacali	9	31/12/2012	$\downarrow$	7
n. del periodico comunale	-	31/12/2012	$\leftrightarrow$	-

### Servizi cimiteriali:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
tumulazioni	44	31/12/2012	<b>1</b>	50
n. cremazioni di salma	27	31/12/2012	<b>↑</b>	50
n. cimiteri	2	31/12/2012	$\leftrightarrow$	2
n.istanze evase	910	31/12/2012	<b>1</b>	974

# Servizi demografici:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. carte d'identità	1.387	31/12/2012	$\downarrow$	1377
certificati rilasciati ( non sono conteggiati quelli rilasciati su richiesta di pubblici uffici)	3.800	31/12/2012	$\leftrightarrow$	3913
pratiche di cancellazione anagrafica	760	31/12/2012	<b>\</b>	465
iscrizioni anagrafiche	587	31/12/2012	<b>↑</b>	583
variazioni di indirizzo	2.672	31/12/2012	$\downarrow$	215

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
iscrizioni nelle liste di leva	31	31/12/2012	$\downarrow$	27
n. pratiche per rilascio/rinnovo passaporti	148	31/12/2012	<b>\</b>	127
n. atti dello stato civile	886	31/12/2012	<b>↑</b>	960
n. prowedimenti di adozione	3	31/12/2012	$\downarrow$	2
elettori cancellati	458	31/12/2012	<b>↑</b>	524
elettori iscritti	395	31/12/2012	$\downarrow$	314
n. pratiche di cancellazione AIRE	5	31/12/2012	<b>↑</b>	10
n. iscritti AIRE	562	31/12/2012	<b>↑</b>	595
n. pratiche di variazione AIRE	37	31/12/2012	$\downarrow$	29
n. pratiche di iscrizione AIRE	12	31/12/2012	<b>↑</b>	44
n. atti di morte	715	31/12/2012	<b>↑</b>	777
n. atti di nascita	100	31/12/2012	<b>↑</b>	127
n. atti di matrimonio	51	31/12/2012	$\leftrightarrow$	45

# Ufficio relazioni col pubblico:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. accessi allo sportello	4.764	31/12/2012	$\leftrightarrow$	4800
n. informazioni richieste	5.764	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5700

Schede di consuntivazione obiettivi di miglioramento e sviluppo

OBIETTIVI 2013										
Responsabile				Centro di Re	esponsabilità					
Dott.ssa Patrizia LOSNO				Area am	ministrativa -	affari generali				
Denominazione obiettivo 1. Appalto servizi di pulizia varie st	Denominazione obiettivo 1. Appalto servizi di pulizia varie strutture comunali triennio 2013-2016  Missione istituzionale Supporto interno all'Ente									
aggiudicazione del massimo rib 2013/2016.Le modalità di affidar del 25.08.2008, successivament persone svantaggiate - il ricorso	passo sul prezz mento adotta e integrata co palle coopera utilizzando l'	zo posto a l te ( procedu n delibera n tive sociali c affidamento	oase di gara a ra ristretta ris .170 del 17.12 li tipo B e ai lo	ni sensi dall' ervata a coo  .2009, la qua oro consorzi	'art. 82 D.Lgs 1 perative di tipo le .ha previsto per la gestiono	el D.Lgs 163/2006, riservata a cooperative di tipo B, per l'affidame 163/2006, dell'appalto del servizio di pulizia di varie strutture co b) sono coerenti con gli indirizzi espressi dall'Amministrazione co " quale strumento volto a favorire la promozione umana e l'inte e di alcune tipologie di servizi ( tra i quali sono state ricomprese lo ra informale, quando l'importo stimato, al netto dell'IVA, sia inferio	omunali per il on deliberazio egrazione soci e attività di ge	l triennio one n.151 iale delle estione e		
Riferimento a programma di mandato AREA AMMINISTRATIVA	(priorità e stra	tegie dell'amr	ninistrazione)			Referente politico Sindaco				
						Peso ponderato dell'obiettivo:				
Risultato atteso: Miglioramento qualità dei servizi erog	ati									
Bisogni della collettività										
bisogiii delia collectivita										
Altre ricadute	<del></del>									
Realizzazione di un risparmio di speso alcune strutture escluse dal preceden	•	•		prendendo a	riferimento il pre	ezzo d'aggiudicazione del precedente appalto, è stata ricompresa la spesa per	gli interventi di	pulizia su		
			•			II				
Tempistica di realizzazione dell'obietti	i <b>vo</b> 1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Indicatori (parametri)  Descrizione	Val.ob.	Val. eff.		
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b>	0,00%	0,00%	40,00%	60,00%	100,00%	Studio e predisposizione atti di gara , indizione gara	26-ago	-		
Tempistica di realizzazione Effettiva	0,00%	0,00%	40,00%	60,00%	100,00%	Numero ditte invitate	3			
rempisada arreanzeazione energia	0,0070	0,0070				Data affidamento	25-ott			
				11						
Collegamento a risorse finanziarie	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	to ad altre risors % occ.	e disponibili Risorse strumentali specifiche				
Entrate correnti	-	_		D 2						
Entrate c/capitale	-	-		<u> </u>						
Spese correnti	-	-		В						
Spese c/capitale	-	-		Α						
Note:				* 1						

OBIETTIVI 2013								
			Centro di Res	ponsabilità				
Dott.ssa Patrizia LOSNO  Area amministrativa - affari generali								
Denominazione obiettivo 2. Missione istituzionale								
ttuali appalt	o servizio bu	oni pasto			Supporto interno all'Ente			
Descrizione obiettivo In conformità a quanto previsto dall' art.1 comma 13) D.L 95/2012 convertito in L. 135/2012, che espressamente lo prevede per i contratti in essere, l'Uffico si è attivato per ottenere un adeguamento delle condizioni contrattuali proposte dall'attaule fornitore ai prezzi applicati dalla Consip.								
(priorità e stra	ategie dell'amn	ninistrazione)			Referente politico sindaco			
					Peso ponderato dell'obiettivo:			
ati								
da uno scont	o del 17,21 % s	sul valore nomin	ale del buono p	asto allo sconto	previsto dalla convenzione Consip del 18,45%.			
/0					Indicatori (parametri)			
1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.	
0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	Attivazione convenzione consip	29-ott		
0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	Invio richiesta adeguamento prezzi	31-ott		
					Stipula nuovo contratto	11-nov	-	
Previste	Effettive		Collegamento Personale Cat. Nr.	o ad altre risors % occ.	e disponibili Risorse strumentali specifiche			
-	-		D 2					
-	-		С					
-			В					
_	-		A					
					<del></del>			
	art.1 comma ttaule fornito (priorità e str.  ti  da uno scont  1°trim  0,00%  0,00%	art.1 comma 13) D.L 95/20 ttaule fornitore ai prezzi ap (priorità e strategie dell'amn  tti  auno sconto del 17,21 % s  1°trim 2°trim 0,00% 0,00% 0,00%	ttaule fornitore ai prezzi applicati dalla Con (priorità e strategie dell'amministrazione)  ti  da uno sconto del 17,21 % sul valore nomin  o	ttuali appalto servizio buoni pasto  art.1 comma 13) D.L 95/2012 convertito in L. 135/2012 , ttaule fornitore ai prezzi applicati dalla Consip.  (priorità e strategie dell'amministrazione)  tti  da uno sconto del 17,21 % sul valore nominale del buono p  1°trim 2°trim 3°trim 4°trim  0,00% 0,00% 0,00% 100,00%  0,00% 0,00% 100,00%  Previste Effettive  Collegamento Personale Cat. Nr.  D 2  C B	Centro di Responsabilità Area amministrativa -  ttuali appalto servizio buoni pasto  art.1 comma 13) D.L 95/2012 convertito in L. 135/2012 , che espressam ttaule fornitore ai prezzi applicati dalla Consip.  (priorità e strategie dell'amministrazione)  tti  da uno sconto del 17,21 % sul valore nominale del buono pasto allo sconto  1°trim 2°trim 3°trim 4°trim Totale  0,00% 0,00% 0,00% 100,00% 100,00%  0,00% 0,00% 100,00% 100,00%  Previste Effettive  Collegamento ad altre risorse Personale Cat. Nr. % occ.  D 2 -  C B	Centro di Responsabilità   Area amministrativa - affari generali	Centro di Responsabilità Area amministrativa - affari generali  Missione istituzionale Supporto interno all'Ente  art.1 comma 13) D.1 95/2012 convertito in L. 135/2012, che espressamente lo prevede per i contratti in essere, l'Uffico si è attivato per ottenere un adeguam ttaule fornitore ai prezi applicati dalla Consip.  (priorità e strategie dell'amministrazione)  Area di uno sconto del 17,21 % sul valore nominale del buono pasto allo sconto previsto dalla convenzione Consip del 18,45%.  Arian 2'trim 3'trim 4'trim Totale 100,00% 100,00	

### Settore attività produttive, turismo e sport

## Monitoraggio parametri attività ordinaria

## Attività produttive:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
scia commercio fisso (nuove subingressi e cessazioni)	58	31/12/2012	$\downarrow$	21
scia commercio su aree pubbliche (nuove subingressi e cessazioni)	37	31/12/2012	<b>1</b>	49
scia pubblici esercizi di somministr.e attività alberghiera (nuove e subingressi)	67	31/12/2012	$\downarrow$	34
scia extralberghiere (nuove e subingressi)	2	31/12/2012	<b>↑</b>	4
n. stabilimenti balneari istruiti per aperture stagionali	56	31/12/2012	$\leftrightarrow$	51
n.scia tombole e pesche beneficenza	2	31/12/2012	$\downarrow$	-
n. autorizzazioni sanitarie e idoneità locali rilasciate (nuove e subingressi)	45	31/12/2012	$\downarrow$	14
n. autorizzazioni spettacoli viaggianti , saltimbanchi, agibilità rilasciate	23	31/12/2012	$\downarrow$	19
n. scia temporanee istrutite (mercatini, intrat.musicali)	71	31/12/2012	<b>↑</b>	70
n. scia acconciatori ed estetiste rilasciate (nuove e subingressi)	5	31/12/2012	$\downarrow$	4
n. autorizzazioni rilasciate per taxi e noleggio (subingressi)	-	31/12/2012	$\uparrow$	-
pratiche sportello unico	58	31/12/2012	$\uparrow$	40
n. ordinanze sindacali/dirigenziali	18	31/12/2012	$\downarrow$	12

## Sport e attività turistiche:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n.manifestazioni turistiche e sportive finanziate dal Comune (direttamente e indirettamente)	153	31/12/2012	lack	195
n. manifestazioni turistiche e sportive realizzate nel Comune	278	31/12/2012	$\downarrow$	255
n.contributi concessi ad associazioni non sportive	13	31/12/2012	$\downarrow$	10
n. contributi concessi ad associazioni sportive	9	31/12/2012	$\downarrow$	8
importo contributi concessi ad associazioni non sportive	77.100	31/12/2012	$\downarrow$	57500
importo contributi concessi ad associazioni sportive	60.500	31/12/2012	$\downarrow$	53000
n. società sportive utilizzatrici degli impianti sportivi	3	31/12/2012	$\leftrightarrow$	3
n. società sportive presenti sul territorio	3	31/12/2012	$\leftrightarrow$	3
n. comunicati stampa	53	31/12/2012	<b>↑</b>	48
n. delibere consiglio comunale	2	31/12/2012	<b>↑</b>	3
n. delibere giunta comunale	29	31/12/2012	$\leftrightarrow$	30
n. determine dirigenziali	146	31/12/2012	<b>1</b>	196

Schede di consuntivazione obiettivi di miglioramento e sviluppo

OBIETTIVI 2013										
Responsabile Centro di Responsabilità										
Dott.ssa Patrizia LOSNO						attività produttive				
Denominazione obiettivo 1.						Missione istituzionale				
RADUNO TRIENNALE DI INFIORA	TE ARTISTICH	E				sviluppo economico				
Descrizione obiettivo	Descrizione obiettivo									
promozione turistiche e sostegno alle	e tradizioni									
Riferimento a programma di mandato	(priorità e stra	ategie dell'amn	ninistrazione)			Referente politico				
area amministrativa						sindaco - assessorato al turismo				
						Peso ponderato dell'obiettivo:				
Risultato atteso:										
Miglioramento qualità dei servizi erog	ati									
Discount della sellatation										
Bisogni della collettività										
promozione del territorio										
Tempistica di realizzazione dell'obietti	vo					Indicatori (parametri)				
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale		/al.ob.	Val. eff.		
Tempistica di realizzazione Prevista	30,00%	60,00%	5,00%	5,00%	100,00%	numero di gruppi di infioratori partecipanti	34	34		
Tempistica di realizzazione Effettiva	30,00%	60,00%	5,00%	5,00%	100,00%	numero di articoli pubblicati su carta stampata	50	168		
Collegamento a risorse finanziarie				Collegament	to ad altre risors	e disponibili				
	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche				
Entrate correnti	-	_		D 1						
Entrate c/capitale	-			C 1	-					
Spes e correnti	80.000	80.154		B 1	-					
Spese c/capitale	_	_		A						
Note:										

OBIETTIVI 2013								
Responsabile				Centro di Re	sponsabilità			
Dott.ssa Patrizia LOSNO  Area amministrativa - attività produttive								
Denominazione obiettivo 2. Missione istituzionale								
SPORTELLO UNICO ASSOCIATO E GESTIONE DIGITALE DELLE PROCEDURE  Servizi alla persona e alla comunità								
Descrizione obiettivo								
lo suap del comune di pietra ligure svo	olge il servizio,	a seguito di so	ottoscrizione di	apposita conve	nzione, anche pe	er i comuni di Borgio verezzi e Tovo san Giacomo		
Riferimento a programma di mandato (	(priorità e stra	tegie dell'amr	ninistrazione)			Referente politico Sindaco		
						Peso ponderato dell'obiettivo:		
Risultato atteso:								
Miglioramento qualità dei servizi eroga	ıti							
maggior efficienza considerata la stan	darizzazione d	lelle procedure	?					
Bisogni della collettività								
individuazione di un solo ufficio di rife	rimento per gli	i operatori pro	ofessionali che o	perano nel terr	iotorio dei tre co	omuni		
Altre ricadute miglioramento del servizio attraverso	la diaitaliazza	zione delle pro	cedure					
1								
Tempistica di realizzazione dell'obiettiv		204	2 94 mi ma	4°trim	T-4-1-	Indicatori (parametri)	Mad a b	\/! -ff
Townsisting discollengation of Publisher	1°trim	2°trim	3°trim <b>30,00</b> %	40,00%	Totale	Descrizione numero di riunioni e contatti per definire contenuti della convenzione	Val.ob. 5	Val. eff. 5
Tempistica di realizzazione Prevista	10,00%	20,00%		40,00%	100,00%			
Tempistica di realizzazione Effettiva	10,00%	20,00%	30,00%	40,00%	100,00%	numero di revisioni dei moduli per definire procedimenti comuni	10	10
Collegamento a risorse finanziarie				Collegament	o ad altre risors	e disponibili		
	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche		
Entra te correnti	-	-		D 2	-	dotazioni hardware e software dell'ufficio sportello unico		
Entrate c/capitale	-	_		C 4	-			
Spese correnti	nota			B 1	-			
Spese c/capitale		-		A				

#### Note:

Non sono previsti costi aggiuntivi rispetto a quelli sostenuti per lo suap comunale si sono ipotizzate risorse in entrata molto basse perché l'operatività della convenzioni è verso la fine dell'anno. Nota 2 lo suap convenzionato è limitato ai procedimenti che hanno un'endoprocedimento di natura edilizia.

### Settore politiche educative e culturali

## Monitoraggio parametri attività ordinaria

### Politiche educative e culturali:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. utenti trasporti scolastici	191	31/12/2012	$\leftrightarrow$	190
costo del servizio di trasporto scolastico	136.367	31/12/2012	$\leftrightarrow$	134.964
entrate totali sel servizio trasporto scolastico	34.031	31/12/2012	<b>↑</b>	40.407
n. bacino potenziali utenti del servizi di trasporto scolastico	240	31/12/2012	$\leftrightarrow$	195
n. utenti refezione scolastica	560	31/12/2012	<b>↑</b>	500
n. pasti offerti scuola dell'obbligo	43.861	31/12/2012	$\leftrightarrow$	40.659
costo del servizio di refezione scolastica per la scuola dell'obbligo	194.804	31/12/2012	$\downarrow$	181.167
n. pasti offerti scuola dell'infanzia	20.263	31/12/2012	<b>↑</b>	22.975
costo del servizio di refezione scolastica per la scuola dell'infanza	39.000	31/12/2012	<b>↑</b>	45.000
entrate totali del servizio di refezione scolastica	177.723	31/12/2012	<b>↑</b>	221.072
n. iscritti biblioteca	2.669	31/12/2012	$\leftrightarrow$	2.833
n. prestiti biblioteca	2.402	31/12/2012	<b>↑</b>	2.707
n. nuovi volumi acquisiti dalla biblioteca	334	31/12/2012	$\leftrightarrow$	149
n. volumi inseriti nel catalogo informatizzato	11.707	31/12/2012	<b>1</b>	11.976
n. accessi biblioteca	2.508	31/12/2012	<b>↑</b>	2.897
n. giorni apertura biblioteca	5	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5
n. manifestazioni culturali realizzate	42	31/12/2012	<b>↑</b>	45
n. manifestazioni culturali programmate	30	31/12/2012	$\leftrightarrow$	30
n. CD E DVD acquisiti dalla biblioteca	656	31/12/2012	<b>\</b>	507

Schede di consuntivazione obiettivi di miglioramento e sviluppo

OBIETTIVI 2013										
Responsabile Dott.ssa Patrizia LOSNO		Centro di Respon Area ammini		Pubblica istruzione						
Denominazione obiettivo 1.				Missione istituzionale						
Servizio recupero crediti servizi a domanda indi	ividuale			Servizi alla persona e alla comunità						
Descrizione obiettivo controllo dettagliato dei pagamenti delle tariffe relative a servizi di refezione e trasporto scolastico per ciascun utente, invio solleciti di pagamento in caso di insolvenza con raccomandata a.r., recupero coattivo crediti										
Riferimento a programma di mandato (priorità e strate	egie dell'amministrazione)			Referente politico						
servizi alla comunità				assessoreato alla pubblica istruzione						
				Peso ponderato dell'obiettivo:						
Risultato atteso:										
Miglioramento qualità dei servizi erogati Il potenziamento di detto servizio permette un maggior controllo dei pagamenti, una più rapida individuazionede degli insolventiu maggior recupero dei crediti e quindi un miglioramento della gestione dei servizi a domanda individuale Bisogni della collettività										
Altre ricadute										
Tempistica di realizzazione dell'obiettivo				Indicatori (parametri)						
1°trim	2°trim 3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.				
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b> 25,00%	25,00%	25,00%	L00,00%	revisione trimestrale pagamenti	3					
Tempistica di realizzazione Effettiva 25,00%	25,00% 25,00%	25,00%	L00,00%	spedizione solleciti di pagamento con AR	lug-ott					
				recupero coattivo dei crediti	nov-dic					
Collegamento a risorse finanziarie  Previste	Effettive	Collegamento ad Personale Cat. Nr.	altre risorse	disponibili Risorse strumentali specifiche						
Entrate correnti -	-	D 1	20,00%							
Entrate c/capitale -	-	С	-							
Spese correnti -	-	В 1	30,00%							
Spese c/capitale -	-	Α	-							
Note:										
	ata viene messa a carico del	l'utente la revisione	e trimestrale	dei pagamenti è prevista nei mesi di gennaio, marzo e giugno.						

OBIETTIVI 2013											
Responsabile				Centro di Re	sponsabilità						
Dott.ssa Patrizia LOSNO				Area amr	ministrativa -	Pubblica istruzione					
Denominazione obiettivo 2.						Missione istituzionale					
Percorso di orientamento scolasti	ico e professio	onale per gl	i studenti scuo	ola secondari	a primo grado	Servizi alla persona e alla comunità					
Descrizione obiettivo è rivolto ai ragazzi che frequentano le classi seconde e terze della scuola secondaria e alle loro famiglie per dare la possibilità di conoscere la specificità dei diversi percorsi formativi (ist. professionali,tecnici,artistici e licei) e al fine di sviluppare negli studenti una maggiore consapevolezza di se e delle prorie potenzalità per affrontare al meglio la scelta del percorso di studi											
Riferimento a programma di mandato servizi alla collettività	(priorità e strate	egie dell'amn	ninistrazione)			Referente politico assessore alla cultura					
						Peso ponderato dell'obiettivo:					
Risultato atteso: Miglioramento qualità dei servizi erogati											
Offrire una panoramica completa dell	offerta formati	va scolastica	e professionale	sul nostro terri	itorio						
Bisogni della collettività											
Altre ricadute											
Tempistica di realizzazione dell'obiettiv	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Indicatori (parametri)  Descrizione Val.ob. Val. ef					
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b>	0,00%	25,00%	25,00%	50,00%	100,00%	elaborazione dati alunni giu -					
Tempistica di realizzazione Effettiva	0,00%	25,00%	25,00%	50,00%	100,00%	incontri con amministraz.provinciale					
						verifica dell'ipotesi di percorso di orientamento llug-ago -					
						incontri con Dirigente scolastico per modi e tempi di realizzazione perco set -					
Collegamento a risorse finanziarie				Collegament	o ad altre risors	e disnonihili					
conegamento a 130130 municiano	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche					
Entrate correnti		-		D 1	20,00%						
Entrate c/capitale		-		С							
Spese correnti		-		В							
Spese c/capitale		-		A							
Note:											

OBIETTIVI 2013									
Responsabile				Centro di Re	sponsabilità				
Dott.ssa Patrizia LOSNO						Pubblica istruzione			
Demonstrations objetting 2						Bataniana inthunianala			
Denominazione obiettivo 3.  Programmazione manifestazioni	culturali					Missione istituzionale Servizi alla persona e alla comunità			
1 rogrammazione mannestazione									
Descrizione obiettivo Organizzazione, gestione e realizzazione eventi culturali rivolti sia a un pubblico adulto, sia ai bambini della scuola dell'infanzia e ai ragazzi della scuola primaria e secondaria per lo sviluppo culturale e sociale della comunità locale									
Riferimento a programma di mandato servizi alla collettività	(priorità e strat	tegie dell'amr	ninistrazione)			Referente politico assessore alla cultura			
						Peso ponderato dell'obiettivo:			
Risultato atteso:									
Miglioramento qualità dei servizi erog	ati								
Incremento delle iniziative socio-cultu	rali con consegu	iente migliord	ımento della vit	a sociale della d	comunità localed				
Bisogni della collettività									
Altre ricadute									
Altrericadate									
<u>                                     </u>						1			
Tempistica di realizzazione dell'obietti			201.1	401.		Indicatori (parametri)			
, , ,	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione Division dei tractai	Val.ob.	Val. eff.	
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b>	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	100,00%	Rassegna Riviera dei teatri	gen-apr		
Tempistica di realizzazione Effettiva	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	100,00%	Rassegna donne	gen-apr		
						Spettacoli all'aperto	lug-ago		
						incontri con l'autore	gen-dic	-	
						laboratorio artistico per scuole infanzia	gen-dic		
Collegamento a risorse finanziarie				Collegament	o ad altre risors	e disponibili			
	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche			
Entrate correnti	38	37.708		D 2	30,00%				
Entrate c/capitale	-	-							
Spese correnti	99	109.000		B 2	50,00%				
Spese c/capitale	-	-		Α					
Note:				+ 1-					

### Scheda di sintesi andamento budget finanziario assegnato

### GESTIONE DI COMPETENZA

### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE TRIBUTARIE		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		143.096,64	83.394,62	58,28%	72.259,39	86,65%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		556.332,00	625.923,60	112,51%	607.958,21	97,13%
TC	OTALE	699.428,64	709.318,22	101,41%	680.217,60	95,90%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
Personale		3.000,00	1.868,15	62,27%	1.764,85	94,47%
Acquisto beni consumo/materie prime		70.100,00	68.372,05	97,54%	41.639,60	60,90%
Prestazioni di servizi		1.343.982,40	1.324.706,98	98,57%	922.860,33	69,67%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		237.834,42	206.985,17	87,03%	88.999,46	43,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		-	-	0,00%	-	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	-	0,00%
TC	OTALE	1.654.916,82	1.601.932,35	96,80%	1.055.264,24	65,87%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE IN C/CAPITALE		40.000,00	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		-	-	0,00%	-	0,00%
Т	OTALE	40.000,00	=	0,00%	-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
INVESTIMENTI		6.800,00	2.690,44	39,57%	-	0,00%
		•	•			
Rimborso prestiti		-	-	0,00%	-	0,00%

GESTIONE RESIDUI		

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	99,66%	29.264,80	29.164,80	29.264,80
Gestione residui passivi	78,52%	697.695,45	547.803,53	711.326,74

### di cui:

# - affari generali

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		56.000,00	36.245,04	64,72%	32.609,81	58,23%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		212.000,00	236.248,75	111,44%	234.318,66	110,53%
Т	OTALE	268.000,00	272.493,79	101,68%	266.928,47	99,60%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		3.000,00	1.868,15	62,27%	1.764,85	58,83%
Acquisto beni consumo/materie prime		14.300,00	13.686,16	95,71%	10.490,13	73,36%
Prestazioni di servizi		299.232,40	288.339,21	96,36%	216.177,65	72,24%
Utilizzo beni di terzi		=	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		83.150,00	63.382,76	76,23%	38.289,91	46,05%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		=	-	0,00%	=	0,00%
Oneri straordinari		=	=	0,00%	=	0,00%
Ammortamenti esercizio		=	=	0,00%	=	0,00%
Fondo svalutazione crediti		=	-	0,00%	=	0,00%
Fondo di riserva		=	-	0,00%	=	0,00%
Т	OTALE	399.682,40	367.276,28	91,89%	266.722,54	66,73%

#### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni		% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		Ē	Ξ	0,00%		-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		=	=	0,00%		-	0,00%
	TOTALE	=	=	0,00%		-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti		% su stanz.
INVESTIMENTI		4.800,00	690,86	14,39%	-		0,00%
				•			
Rimborso prestiti		-	-	0,00%	-		0,00%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	100,00%	4.734,74	4.734,74	4.734,74
Gestione residui passivi	59,04%	181.578,69	107.197,16	181.647,08

# - attività produttive

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		=	-	0,00%	=	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		16.000,00	15.970,00	99,81%	15.470,00	96,69%
	TOTALE	16.000,00	15.970,00	99,81%	15.470,00	96,69%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		-	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		4.800,00	4.433,42	92,36%	1.170,30	24,38%
Prestazioni di servizi		27.800,00	27.684,25	99,58%	8.213,75	29,55%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		-	-	0,00%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		-	-	0,00%	-	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti	•	=	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		=	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	32.600,00	32.117,67	98,52%	9.384,05	28,79%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti		% su stanz.	Riscossioni		% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE			=	-	0,00%		-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI			=	-	0,00%		-	0,00%
	TOTALE		-	-	0,00%		-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni		% su stanz.	Pagamenti		% su stanz.
INVESTIMENTI		=		-	0,00%		-	0,00%
	•		•			•		
Rimborso prestiti		-		-	0,00%		-	0,00%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	0,00%	-	-	-
Gestione residui passivi	33,14%	56.851,96	18.839,12	58.758,78

## - turismo e sport

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		=	=	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		20.000,00	14.314,00	71,57%	6.814,00	34,07%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		32.200,00	37.068,00	115,12%	29.768,00	92,45%
	TOTALE	52.200,00	51.382,00	98,43%	36.582,00	70,08%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		-	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		-	-	0,00%	-	0,00%
Prestazioni di servizi		420.200,00	419.349,32	99,80%	290.269,21	69,08%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		93.000,00	92.300,00	99,25%	22.000,00	23,66%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		-	-	0,00%	-	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti	•	=	=	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	513.200,00	511.649,32	99,70%	312.269,21	60,85%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni		% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		-		- 0,00%		-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		-		- 0,00%		-	0,00%
	TOTALE	-		- 0,00%		-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti		% su stanz.
INVESTIMENTI		-	-	0,00%	=		0,00%
		·	•	· ·	•		
Rimborso prestiti		-	-	0,00%	-		0,00%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	99,42%	17.110,06	17.010,06	17.110,06
Gestione residui passivi	88,45%	193.281,80	170.964,60	203.890,37

### - biblioteca e cultura

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		=	=	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		40.500,00	37.725,30	93,15%	30.290,00	74,79%
7	TOTALE	40.500,00	37.725,30	93,15%	30.290,00	74,79%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		-	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		1.500,00	1.424,21	94,95%	575,85	38,39%
Prestazioni di servizi		114.700,00	114.569,63	99,89%	82.556,13	71,98%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		26.000,00	26.000,00	100,00%	14.055,00	54,06%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		-	-	0,00%	-	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti	•	-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	-	0,00%
1	TOTALE	142.200,00	141.993,84	99,86%	97.186,98	68,35%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni		% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		-		- 0,00%		-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		-		- 0,00%		-	0,00%
	TOTALE	-		- 0,00%		-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti		% su stanz.
INVESTIMENTI		÷	=	0,00%	=		0,00%
Rimborso prestiti		-	-	0,00%	-		0,00%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	100,00%	6.420,00	6.420,00	6.420,00
Gestione residui passivi	63,07%	36.446,33	22.987,81	36.507,82

## - pubblica istruzione

### GESTIONE DI COMPETENZA

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		67.096,64	32.835,58	48,94%	32.835,58	48,94%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		255.632,00	298.911,55	116,93%	298.111,55	116,62%
	TOTALE	322.728,64	331.747,13	102,79%	330.947,13	102,55%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		-	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		49.500,00	48.828,26	98,64%	29.403,32	59,40%
Prestazioni di servizi		482.050,00	474.764,57	98,49%	325.643,59	67,55%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		35.684,42	25.302,41	70,91%	14.654,55	41,07%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		-	-	0,00%	-	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva	•	-	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	567.234,42	548.895,24	96,77%	369.701,46	65,18%

### Parte capitale

Rimborso prestiti

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni		% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		40.000,00	-	0,00%		-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		-	-	0,00%		-	0,00%
	TOTALE	40.000,00	-	0,00%		-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti		% su stanz.
INVESTIMENTI		2.000,00	1.999,58	99,98%	=		0,00%
•			,	•		-	

GESTIONE RESIDUI

0,00%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	100,00%	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Costiono rosidui nassivi	00.359/			

0,00%

### 3.5.2 Area economico - finanziaria

Responsabile: dott. Michele TASSARA

### Monitoraggio parametri attività ordinaria

### Economato e provveditorato:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. gare effettuate per la fornitura di beni e servizi	12	31/12/2012	$\leftrightarrow$	14
importo spesa per acquisto beni in c/esercizio (cancelleria)	5.830	31/12/2012	$\downarrow$	5726
n. contratti assicurativi beni mobili / immobili	10	31/12/2012	$\leftrightarrow$	10
n. anticipi spese missione dipendenti / amministratori	63	31/12/2012	<b>\</b>	30
n. richieste di approwigionamento pervenute all'economato	208	31/12/2012	<b>↑</b>	222

### Servizio finanziario:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. impegni di spesa	2.348	31/12/2012	$\leftrightarrow$	2592
n. mandati di pagamento	5.420	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5515
n. reversali di cassa	2.008	31/12/2012	$\leftrightarrow$	2059
n. variazioni di bilancio	1	31/12/2012	$\downarrow$	-
n. variazioni di PEG	1	31/12/2012	$\downarrow$	-
n. fatture registrate	5.008	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5730
n. pratiche di assunzione mutui	0	31/12/2012	$\leftrightarrow$	-
n. mutui gestiti	101	31/12/2012	$\leftrightarrow$	101
n. sedute collegio dei Revisori dei conti	9	31/12/2012	<b>1</b>	13

# Gestione patrimonio:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12	
n. immobili concessi in locazione	13	31/12/2012	$\leftrightarrow$	13	
entrate accertate da locazione beni patrimoniali	68.180	31/12/2012	$\leftrightarrow$	79.002	
entrate riscosse da locazione beni patrimoniali	61.528	31/12/2012	$\leftrightarrow$	62.990	
n. aziende controllate	0	31/12/2012	$\leftrightarrow$	-	

### Personale:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12	
n. cedolini elaborati	1.639	31/12/2012	<b>\</b>	1647	
n. cud elaborati	158	31/12/2012	$\downarrow$	148	
n. pratiche pensioni definite	4	31/12/2012	$\downarrow$	-	
n. pensionamenti	3	31/12/2012	$\downarrow$	1	

### Servizi sociali:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12	
n. domande contributi	107	31/12/2012	<b>1</b>	112	
n. contributi erogati	113	31/12/2012	<b>↑</b>	83	
n. richieste assitenza domiciliare	12	31/12/2012	$\leftrightarrow$	7	
n. assistenze domiciliari	11	31/12/2012	$\leftrightarrow$	25	
n. inserimenti lavorativi	25	31/12/2012	<b>1</b>	27	
n. trasporti utenti servizi sociali	272	31/12/2012	<b>1</b>	208	
n. pratiche teles occorso	0	31/12/2012	$\downarrow$	23	
n. richieste iscrizione asilo nido	11	31/12/2012	$\downarrow$	-	
n. ricoveri case di riposo	3	31/12/2012	<b>↑</b>	20	

# Sistema informativo comunale:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. postazioni informatiche	101	31/12/2012	$\leftrightarrow$	103
n. aggiornamenti sito web	201	31/12/2012	<b>↑</b>	218
n. interventi di manutenzione interna effettuati	242	31/12/2012	<b>↑</b>	265
n. aggiornamenti periodici programmi informatici dei vari settori comunali	66	31/12/2012	<b>↑</b>	88
n. nuovi programmi installati	25	31/12/2012	<b>↑</b>	3
n. interventi amministrazione rete	64	31/12/2012	<b>↑</b>	73
n. computer in rete locale	96	31/12/2012	$\leftrightarrow$	101

### Tributi:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12	
n. posizioni ICI controllate	29.840	31/12/2012	$\downarrow$	26757	
n. avvisi di accertamento/liquidazione ICI emessi	965	31/12/2012	$\uparrow$	1341	
importo reciperato da evasione ICI	230.858	31/12/2012	$\uparrow$	547295	
% riscossione ICI da attività di accertamento	27	31/12/2012	<b>↑</b>	53,69	
n. posizioni Tarsu/Tariffa rifiuti controllate	16.932	31/12/2012	$\leftrightarrow$	17501	
n. avvisi di accertamento/liquidazione Tarsu/Tariffa rifiuti emessi	435	31/12/2012	$\leftrightarrow$	194	
importo reciperato da evasione TARSU	66.474	31/12/2012	$\leftrightarrow$	23148	
% riscossione Tarsu/Tariffa rifiuti da attività di accertamento	92	31/12/2012	$\leftrightarrow$	82,71	
n. denunce TARSU ricevute	1.153	31/12/2012	$\uparrow$	1422	
n. denunce ICI ricevute	269	31/12/2012	$\uparrow$	975	
n. rimborsi ICI	124	31/12/2012	<b>↑</b>	130	

# Controllo di gestione:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. centri di responsabilità	4	31/12/2012	$\leftrightarrow$	4
n. referti inviati alla Corte dei Conti	1	31/12/2012	$\leftrightarrow$	1

Schede di consuntivazione obiettivi di miglioramento e sviluppo

OBIETTIVI 2013										
Responsabile				Centro di Re	sponsabilità					
dott. Michele TASSARA Area economico - fi						ınziaria				
Denominazione obiettivo 1. Missione istituzionale										
Progetto "Agreen Cultura"						Servizi alla persona e alla comunità				
I Togetto Agreen cultura						Servizi dia persona e dia contanta	***************************************			
Descrizione obiettivo										
Realizzazione di interventi integrati per favorire l'occupazione dei giovani nei settori della Geen Economy										
Riferimento a programma di mandato (priorità e strategie dell'amministrazione)										
Formazione di giovani specializzati ne	elle produzioni	agricole				VALERIANI Avio Assessore Settore Sostegno e Promozione Sociale				
						Peso ponderato dell'obiettivo: 30,00%				
Risultato atteso:					.,		***************************************			
Miglioramento qualità dei servizi erogo	ati									
Formazione di figure professionaliper		un'economia la	ocale							
Bisogni della collettività										
Occupazione giovanile										
Altre ricadute										
Ripristino zone agricole abbandonate	e del territorio									
Tempistica di realizzazione dell'obietti	VO.					Indicatori (parametri)				
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.		
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b>	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%	100,00%	Presentazione progetto alla Regione Liguria	30-ott	30-ott		
Tempistica di realizzazione Effettiva	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%	100,00%	Formazione	31-dic	31-dic		
Collegamento a risorse finanziarie				Collegament	o ad altre risors	a dinanihili				
Conegamento a risorse imanziarie	Previste	Effettive		Personale		Risorse strumentali specifiche				
				Cat. Nr.	% осс.					
Entrate correnti				D 2	80,00%	Dotazioni informatiche dell'ufficio come da inventario generale				
Entrate c/capitale				C 1	20,00%					
Spese correnti				В						
Spese c/capitale				A						
[				L						
Note:										

OBIETTIVI 2013										
Responsabile			Centro di Res	sponsabilità						
dott. Michele TASSARA			ınziaria							
Denominazione obiettivo 2.					Missione istituzionale					
Adeguamento Regolamento Comunale	li contabilità				Supporto interno all'Ente					
Descrizione obiettivo										
Adeguamento del Regolamento Comunale di contabilità a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 174/2012, conv. L. 213/2012										
Tracepauliente del regommente di contamina di Seguito dell'entitata il vigore del Die 17-7/ 2012, conv. El 213/ 2012										
Riferimento a programma di mandato (priorità e strategie dell'amministrazione)										
Adempimento ad obblighi normativi	e strategie deire	annining razione,			ASSESSORE FINANZE					
					Peso ponderato dell'obiettivo: 30,00%					
					reso ponderdo den objetino. Ospera					
Risultato atteso:										
Miglioramento qualità dei servizi erogati										
   Bisogni della collettività										
Bisogrii della coneccivica										
Altre ricadute										
L'obiettivo ha lo scopo di dotare l'Ente degli s	rumenti regolan	entari necessari pe	er adempiere al	meglio ai nuovo	obblighi imposti dalla Legge in materia di controllo degli equilibri di bilancio.					
Tempistica di realizzazione dell'obiettivo					Indicatori (parametri)					
1°tri	n 2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.			
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b> 50,0	<mark>% 40,00%</mark>	0,00%	10,00%	100,00%	Elaborazione atti	28-feb	-			
Tempistica di realizzazione Effettiva 50,0	% 40,00%	0,00%	10,00%	100,00%	Applicazione a regime	31-dic	-			
Collegamento a risorse finanziarie			Personale	o ad altre risors						
Previ	te Effettive		Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche					
Entrate correnti			D 1	20,00%	Dotazioni informatiche dell'Ufficio Ragioneria come da inventario generale					
Entrate c/capitale			C 2	20,00%						
Spese correnti		7	В							
Spese c/capitale		Ī	A							
				-						
Note:										

OBIETTIVI 2013											
Responsabile				Centro	di Res	ponsabilità					
dott. Michele TASSARA				Area	nomico - fina	nziaria					
Denominazione obiettivo 3.					Missione istituzionale						
Riduzione dei tempi di pagamen	ito delle fattu	re	,				Supporto interno all'Ente				
Descrizione obiettivo Adozione di nuove misure organizzative per abbattere i tempi di pagamento delle fatture											
Riferimento a programma di mandato (priorità e strategie dell'amministrazione)  Adempimento ad obblighi normativi							Referente politico ASSESSORE FINANZE				
							Peso ponderato dell'obiettivo: 30,00%				
Risultato atteso:											
Miglioramento qualità dei servizi erog	ati										
Allineamento delle procedure di pago	amento dei forn	itori di beni, la	avori e servizi a	lle direttiv	e euro	pee e alla norm	ativa interna di recepimento				
Bisogni della collettività											
Altre ricadute											
	000000000000000000000000000000000000000				000000000000000000000000000000000000000						
Tempistica di realizzazione dell'obietti	ivo						Indicatori (parametri)				
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim		Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.		
Tempistica di realizzazione Prevista	40,00%	20,00%	20,00%	20,0	0%	100,00%	Elaborazione atti	28-feb			
Tempistica di realizzazione Effettiva	40,00%	20,00%	20,00%	20,0	0%	100,00%	Applicazione a regime	31-dic			
Collegamento a risorse finanziarie	Previste	Effettive		Collega Person Cat.	ale	o ad altre risors % occ.	e disponibili Risorse strumentali specifiche				
E Entrate correnti				D	1	20,00%	Dotazioni informatiche dell'Ufficio Ragioneria come da inventario generale				
Entrate c/capitale				С	2	20,00%					
S Spese correnti				В							
Spese c/capitale				A		_					
Note:											

OBIETTIVI 2013										
Responsabile	***************************************			Centro di Re	esponsabilità		***************************************			
dott. Michele TASSARA				nziaria						
Denominazione obiettivo 4.			<b>1</b>			Missione istituzionale				
Attività di accertamento e liquida	azione ICI					Supporto interno all'Ente				
Descrizione obiettivo Accertamento del 100% della prevision	one di entrata	pari ad euro 40	0.000,00	,						
Riferimento a programma di mandato	(priorità e stra	itegie dell'amm	inistrazione)			Referente politico ASSESSORE ALLE FINANZE				
				<b>,</b>		Peso ponderato dell'obiettivo: 50,00%				
Risultato atteso:				***						
Miglioramento qualità dei servizi eroge	ati									
Bisogni della collettività										
Altre ricadute										
Incremento del gettito ordinario dell'	IMP per gli esei	rcizi successivi								
Tempistica di realizzazione dell'obietti	vo			•	**************************************	Indicatori (parametri)	•			
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.		
Tempistica di realizzazione Prevista	10,00%	5,00%	25,00%	60,00%	100,00%	% di accertamento rispetto alla previsione	100%	136%		
Tempistica di realizzazione Effettiva	10,00%	5,00%	25,00%	60,00%	100,00%					
Collegamento a risorse finanziarie		******************************		Collegamen	to ad altre risors	e disponibili				
	Previste	Effettive		<b>Personale</b> Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche				
Entrate correnti	400.000	547.295		D						
Entrate c/capitale				_C 3	60,00%					
Spese correnti	35.000	35.000		B						
Spese c/capitale				A						
Note:				***************************************			***************************************			
L'importo degli avvisi di accertamento	o emessi nel coi	rso del 2013 è p	ari ad euro 54	7.295,00						

OBIETTIVI 2013										
Responsabile				Centro di Res						
dott. Michele TASSARA				Area eco	nomico - fina	nziaria				
Denominazione obiettivo 5.			•	•		Missione istituzionale				
Attività di accertamento e liquida	azione TARSU					Servizi alla persona e alla comunità				
Descrizione obiettivo Accertamento del 100% della previsione di entrata pari ad euro 67.500,00										
Riferimento a programma di mandato (priorità e strategie dell'amministrazione)						Referente politico ASSESSORE ALLE FINANZE				
				.,,		Peso ponderato dell'obiettivo: 25,00%				
Risultato atteso:				XX						
Miglioramento qualità dei servizi erogo	ati									
   Bisogni della collettività										
Altre ricadute								_		
								·		
Tempistica di realizzazione dell'obiettiv	vo					Indicatori (parametri)				
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.		
Tempistica di realizzazione Prevista	10,00%	10,00%	40,00%	40,00%	100,00%	% di accertamento rispetto alla previsione	100%	35%		
Tempistica di realizzazione Effettiva	10,00%	10,00%	40,00%	40,00%	100,00%					
Collegamento a risorse finanziarie				Collegament	o ad altre risors	e disponibili				
	Previste	Effettive		<b>Personale</b> Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche				
Entrate correnti	67.500	23.148		D						
Entrate c/capitale				<u>C 1</u>	80,00%					
Spese correnti				В						
Spese c/capitale				A						

#### <u>Note:</u>

L'attività è stata svolta prevalentemente ad inizio anno in quanto a partire dal mese di maggio/giugno l'attività del servizio è stata notevolmente appesantita dal caos normativo relativo alla tassazione sui rifiuti per l'anno 2013. Si è reso necessario seguire l'evoluzione normativa della nuova Tares per arrivare preparati all'approvazione di regolamento e tariffe ed è stato altresì cambiato il software gestionale con ulteriori incombenze dell'Ufficio per il passaggio dei dati e per la formazione in merito all'utilizzo. Il mantenimento della Tarsu deliberato ad inizio novembre ha comportato notevoli difficoltà per poter emettere il ruolo in tempo utile per la prima scadenza fissata al 16 dicembre 2013, ruolo che normalmente è sempre stato emesso nel corso del mese di maggio.

### Scheda di sintesi andamento budget finanziario assegnato

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE TRIBUTARIE		12.982.996,00	11.314.512,66	87,15%	7.766.666,67	68,64%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		960.126,60	1.346.847,91	140,28%	1.338.009,38	99,34%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		3.340.100,00	3.197.404,65	95,73%	875.350,41	27,38%
	TOTALE	17.283.222,60	15.858.765,22	91,76%	9.980.026,46	62,93%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
Personale		3.921.120,00	3.881.363,50	98,99%	3.671.594,68	94,60%
Acquisto beni consumo/materie prime		138.300,00	128.566,47	92,96%	98.888,39	76,92%
Prestazioni di servizi		3.107.884,00	3.018.290,87	97,12%	2.360.556,12	78,21%
Utilizzo beni di terzi		63.663,88	54.612,64	85,78%	49.928,27	91,42%
Trasferimenti		1.724.357,00	293.833,45	17,04%	244.414,98	83,18%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		759.213,92	758.984,91	99,97%	758.984,91	100,00%
Imposte e tasse		245.371,00	241.741,62	98,52%	204.734,12	84,69%
Oneri straordinari		19.000,00	18.076,42	95,14%	7.674,39	42,46%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		51.500,00	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		49.408,43	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	10.079.818,23	8.395.469,88	83,29%	7.396.775,86	88,10%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE IN C/CAPITALE		13.400,00	14.051,18	104,86%	3.051,18	21,71%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		2.029.140,21	493.566,35	24,32%	485.365,06	98,34%
	TOTALE	2.042.540,21	507.617,53	24,85%	488.416,24	96,22%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
INVESTIMENTI		13.900,00	13.872,07	99,80%	-	0,00%
		•				
Rimborso prestiti		3.914.932,28	2.379.358,42	60,78%	2.379.358,42	100,00%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	57,61%	6.111.834,29	3.521.252,18	6.407.936,42
Gestione residui passivi	68,59%	1.878.530,68	1.288.468,02	1.927.650,73

### di cui:

### - sostegno e promozione sociale

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		405.860,00	380.500,94	93,75%	371.662,41	91,57%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		886.500,00	873.627,47	98,55%	678.571,95	76,55%
TC	OTALE	1.292.360,00	1.254.128,41	97,04%	1.050.234,36	81,26%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		-	-	0,00%	=	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		105.600,00	104.572,63	99,03%	78.451,32	74,29%
Prestazioni di servizi		1.175.271,00	1.139.364,60	96,94%	760.592,84	64,72%
Utilizzo beni di terzi		8.500,00	8.408,11	98,92%	5.794,32	68,17%
Trasferimenti		303.300,00	284.080,34	93,66%	244.414,98	80,59%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	=	0,00%	=	0,00%
Imposte e tasse		=	=	0,00%	=	0,00%
Oneri straordinari		-	-	0,00%	-	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		-	-	0,00%	=	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	-	0,00%
TC	OTALE	1.592.671,00	1.536.425,68	96,47%	1.089.253,46	68,39%

#### Parte capitale

	Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
	13.400,00	14.051,18	104,86%	3.051,18	22,77%
	-	-	0,00%	-	0,00%
TALE	13.400,00	14.051,18	104,86%	3.051,18	22,77%
	Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
	3.900,00	3.900,00	100,00%	=	0,00%
	OTALE	13.400,00	13.400,00 14.051,18  DTALE 13.400,00 14.051,18  Stanziamento (ass) Impegni	13.400,00 14.051,18 104,86% - 0,00%  OTALE 13.400,00 14.051,18 104,86%  Stanziamento (ass) Impegni % su stanz.	13.400,00 14.051,18 104,86% 3.051,18  0,00% -  DTALE 13.400,00 14.051,18 104,86% 3.051,18  Stanziamento (ass) Impegni % su stanz. Pagamenti

Rimborso prestiti	<del>-</del>	- 0,00%	- 0,00%
-------------------	--------------	---------	---------

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	81,82%	241.466,80	197.578,07	250.682,63
Gestione residui passivi	86,65%	776.871,27	673.173,32	805.849,25

# - contabilità e finanze

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		1.135.986,00	1.195.110,42	105,20%	434.817,56	38,28%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		65.510,00	105.338,45	160,80%	105.338,45	160,80%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		213.600,00	206.311,25	96,59%	142.682,01	66,80%
•	TOTALE	1.415.096,00	1.506.760,12	106,48%	682.838,02	48,25%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		3.886.120,00	3.846.363,50	98,98%	3.657.765,37	94,12%
Acquisto beni consumo/materie prime		6.800,00	6.239,94	91,76%	2.993,22	44,02%
Prestazioni di servizi		1.801.775,00	1.787.017,85	99,18%	1.594.684,08	88,51%
Utilizzo beni di terzi		55.163,88	46.204,53	83,76%	44.133,95	80,01%
Trasferimenti		1.412.057,00	4.100,00	0,29%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		759.213,92	758.984,91	99,97%	758.984,91	99,97%
Imposte e tasse		230.571,00	229.215,92	99,41%	192.208,42	83,36%
Oneri straordinari		1.000,00	1.000,00	100,00%	499,39	49,94%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti	•	51.500,00	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva	•	49.408,43	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	8.253.609,23	6.679.126,65	80,92%	6.251.269,34	75,74%

### Parte capitale

ENTRATE	Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE	Ξ	=	0,00%	=	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI	2.029.140,21	493.566,35	24,32%	485.365,06	23,92%
TOTALE	2.029.140,21	493.566,35	24,32%	485.365,06	23,92%
SPESE	Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
INVESTIMENTI	8.000,00	7.972,07	99,65%	-	0,00%
Rimborso prestiti	3.914.932,28	2.379.358,42	60,78%	2.379.358,42	60,78%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	44,40%	1.812.168,03	804.576,42	1.902.481,24
Gestione residui passivi	85,01%	527.474,58	448.426,69	546.730,03

### - tributi

### GESTIONE DI COMPETENZA

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE	•	11.847.010,00	10.119.402,24	85,42%	7.331.849,11	61,89%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		488.756,60	861.008,52	176,16%	861.008,52	176,16%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		2.240.000,00	2.117.465,93	94,53%	54.096,45	2,42%
	TOTALE	14.575.766,60	13.097.876,69	89,86%	8.246.954,08	56,58%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		35.000,00	35.000,00	100,00%	13.829,31	39,51%
Acquisto beni consumo/materie prime		25.900,00	17.753,90	68,55%	17.443,85	67,35%
Prestazioni di servizi		130.838,00	91.908,42	70,25%	5.279,20	4,03%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		9.000,00	5.653,11	62,81%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		14.800,00	12.525,70	84,63%	12.525,70	84,63%
Oneri straordinari		18.000,00	17.076,42	94,87%	7.175,00	39,86%
Ammortamenti esercizio		=	-	0,00%	=	0,00%
Fondo svalutazione crediti		=	=	0,00%	=	0,00%
Fondo di riserva		=	-	0,00%	=	0,00%
	TOTALE	233.538,00	179.917,55	77,04%	56.253,06	24,09%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		Ē	Ξ	0,00%		- 0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		=	=	0,00%		- 0,00%
	TOTALE	=	=	0,00%		- 0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
INVESTIMENTI		2.000,00	2.000,00	100,00%	-	0,00%
Rimborso prestiti		=	=	0,00%	-	0,00%

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	62,07%	4.058.199,46	2.519.097,69	4.254.772,55
Gestione residui passivi	29,06%	574.184,83	166.868,01	575.071,45

### 3.5.3 Area tecnica

Responsabile: Dott. TREVISANO

# Monitoraggio parametri attività ordinaria

## Lavori pubblici-servizio tecnico-specialistici:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. progetti esecutivi	3	31/12/2012	<b>↑</b>	6
n. progetti esecutivi redatti dal personale d'ufficio	3	31/12/2012	<b>↑</b>	6
n. procedure di appalto con Asta Pubblica	1	31/12/2012	$\downarrow$	1
n. procedure di appalto con Trattativa Privata	-	31/12/2012	<b>↑</b>	8
n. bandi ed avvisi pubblicati	1	31/12/2012	$\downarrow$	1
progettazione esterna - n. progetti approvati	1	31/12/2012	$\downarrow$	-
n. opere pubbliche completate con direzione lavori esterna	-	31/12/2012	$\leftrightarrow$	-
n. studi di fattibilità	1	31/12/2012	<b>↑</b>	6
n. collaudi	2	31/12/2012	$\leftrightarrow$	2
n. controlli cantieri	80	31/12/2012	$\downarrow$	30
determinazioni dirigenziali inernti l'attività ordinaria	168	31/12/2012	$\downarrow$	142
proposte di deliberazione per la Giunta Comunale / Consiglio Comunale	29	31/12/2012	$\leftrightarrow$	35
procedure espropriative e/o acquisizione aree tramite accordo bonario	-	31/12/2012	$\leftrightarrow$	-

# Sviluppo urbano e gestione del territorio:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. domande presentate per permessi di costruire (ex concessione edilizia)	84	31/12/2012	$\downarrow$	77
n. permessi di costruire rilasciati (ex concessioni edilizie)	52	31/12/2012	$\leftrightarrow$	80
n. denunce Inizio Attività presentate	117	31/12/2012	$\downarrow$	98
n. di certificati di Destinazione Urbanistica rilasciati	65	31/12/2012	$\leftrightarrow$	59
n. pratiche relative al condono edilizio del 1985 concluse	12	31/12/2012	<b>1</b>	24
n. pratiche relative al condono edilizio del 1994 concluse	2	31/12/2012	<b>↑</b>	7
n. pratiche relative al condono edilizio del 2003 concluse	18	31/12/2012	<b>\</b>	-
n. certificati di abitabilità/agibilità rilasciati	20	31/12/2012	<b>1</b>	25
manutenzioni ordinarie L.R. n. 16/2008	118	31/12/2012	<b>1</b>	262
Permessi di costruire convenzionati	10	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5
n. abusi edilizi rilevati	9	31/12/2012	<b>↑</b>	10
n. varianti piano regolatore gestite	1	31/12/2012	<b>\</b>	3
n. S.U.A. di iniziativa privata	5	31/12/2012	<b>\</b>	3
Calcolo Canone Demaniale e richiesta pagamento per l'anno 2007	76	31/12/2012	$\leftrightarrow$	76
Ordinanze balneari estive	14	31/12/2012	<b>\</b>	10
istanze per il rilascio del contributo per <u>l'abbattimento delle barriere architettoniche</u>	-	31/12/2012	$\leftrightarrow$	1
istanze idoneità degli alloggi per cittadini extracomunitari	48	31/12/2012	<b>↑</b>	49
Accertamento di Conformità ai sensi art. 49 L.R. 16/2008 - (ex art. 36 D.P.R. 380/2001)	12	31/12/2012	$\downarrow$	5
Art. 48, L.R. 16/2008 - Opere in parziale difformità da titoli edilizi rilasciati prima del 01.09.1967.	2	31/12/2012	<b>↑</b>	3
Attività edilizia soggetta a comunicazione ai sensi art. 43 della L.R. 16/2008	47	31/12/2012	<b>↑</b>	4
Art. 22, L.R. 16/2008 - Comunicazione per opere interne eseguite prima del 1.1.2005	1	31/12/2012	<b>↑</b>	23

# Servizi tecnici specializzati:

6	31/12/2012	$\leftrightarrow$	6
6	31/12/2012	$\leftrightarrow$	6
1	31/12/2012	$\downarrow$	-
4	31/12/2012	<b>↑</b>	5
4	31/12/2012	$\downarrow$	2
121	31/12/2012	<b>↑</b>	130
125	31/12/2012	<b>↑</b>	133
49	31/12/2012	$\downarrow$	49
50	31/12/2012	$\downarrow$	51
399	31/12/2012	$\downarrow$	325
279	31/12/2012	$\downarrow$	263
3	31/12/2012	<b>↑</b>	6
795	31/12/2012	$\downarrow$	784
16	31/12/2012	$\leftrightarrow$	18
911	31/12/2012	$\downarrow$	892
6	31/12/2012	<b>↑</b>	10
853	31/12/2012	lack	832
4	31/12/2012	<b>↑</b>	7
240	31/12/2012	$\downarrow$	238
292	31/12/2012	<b>↑</b>	310
65	31/12/2012	<b>↑</b>	66,18
36	31/12/2012	$\downarrow$	32
28.118	31/12/2012	<b>\</b>	27.431
7	31/12/2012	$\leftrightarrow$	7
	6 1 4 4 4 121 125 49 50 399 279 3 795 16 911 6 853 4 240 292 65 36 28.118	6       31/12/2012         1       31/12/2012         4       31/12/2012         4       31/12/2012         121       31/12/2012         125       31/12/2012         49       31/12/2012         50       31/12/2012         399       31/12/2012         279       31/12/2012         3       31/12/2012         16       31/12/2012         911       31/12/2012         6       31/12/2012         4       31/12/2012         4       31/12/2012         240       31/12/2012         292       31/12/2012         36       31/12/2012         28.118       31/12/2012	6 31/12/2012

Schede di consuntivazione obiettivi di miglioramento e sviluppo

OBIETTIVI 2013									
Responsabile	Centro di Responsabilità								
Dott. Vincenzo TREVISANO				Area tecnica					
Denominazione obiettivo 1.						Missione istituzionale			
Conferma e miglioramento in termini percentuali della raccolta differenziata (STS)						Servizi alla persona e alla comunità			
Descrizione chiattivo									
Descrizione obiettivo									
mantenimento della percentuale di raccolta differenziata annua, nella misura prevista dalla vigente normativa di legge in materia (65%)									
Riferimento a programma di mandato	(priorità e stra	tegie dell'amm	ninistrazione)			Referente politico			
difesa dell'ambiente						Peso ponderato dell'obiettivo: 50,00%			
						Peso ponderato dell'obiettivo: 50,00%			
Risultato atteso:									
Miglioramento qualità dei servizi eroga	ati								
Garantire, attraverso un miglioramen	nto qualitativo	dei servizi di ra	iccolta rifiuti, un	increment	o della quantità dei	i rifiuti smaltiti in maniera differenziata			
Bisogni della collettività									
Altro vice dute									
Altre ricadute									
<u>                                     </u>									
Tempistica di realizzazione dell'obiettiv	<b>ıo</b> 1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Indicatori (parametri)  Descrizione	Val.ob.	Val off	
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b>	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%		percentuale raccolta differenziata	65	Val. eff.	
Tempistica di realizzazione Effettiva	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%		campagna sensibilizzazione su raccolta differenziata per i turisti	1		
Tempistica di Tedilizzazione Enettiva	23,00%	23,00%	23,00%	23,0070	100,0078	campagna su raccolta diffenziata c/o stabilimenti balneari e spiagge pi	1		
						iniziativa "Natale sostenibile 2013"	1		
						visione documentario/film -100 Kg c/o Cinema	1		
r						visione documentario/jiiin -100 kg c/o cinema			
Collegamento a risorse finanziarie				Collegame	ento ad altre risors	e disponibili			
	Previste	Effettive		Cat. Ni		Risorse strumentali specifiche			
Entrate correnti				D 1	30,00%	6 personal computers e relative stampanti			
Entrate c/capitale				c 4	60,00%				
Spese correnti	2.300.000	2.500.000		В 1	10,00%				
Spese c/capitale				A					
Note:									

OBIETTIVI 2013								
Responsabile			Centro di Res	ponsabilità				
Dott. Vincenzo TREVISANO								
Denominazione obiettivo 2.						Missione istituzionale		
Attuazione di opere pubbliche (S	STS)					Assetto e utilizzazione del territorio		
Descrizione obiettivo								
attuazioni delle opere pubbliche ricomprese nella programmazione annuale 2013								
Riferimento a programma di mandato	(priorità e stra	tegie dell'amn	ninistrazione)			Referente politico		
opere pubbliche previste a bilancio /	difesa dell'ambi	ente				Assessorato LL.PP./ Assessorato all'Ambiente		
						Peso ponderato dell'obiettivo: 50,00%		
Risultato atteso:								
Miglioramento qualità dei servizi erog	ati							
realizzazione di interventi atti a riqua	ilificare tratti d	el territorio ur	bano e in partio	olare attuand	o interventi voli	ti alla produzione di energie rinnovabili, migliorando l'impatto sull'ambiente		
Bisogni della collettività								
Altre ricadute								
risparmio energetico e miglioramento	o della qualità d	mbientale e u	rbana					
Tempistica di realizzazione dell'obietti			201.1	40		Indicatori (parametri)		
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.
Tempistica di realizzazione Prevista	0,00%	0,00%	25,00%	75,00%	100,00%	n. interventi da gestire	6	
Tempistica di realizzazione Effettiva	0,00%	0,00%	20,00%	80,00%	100,00%	l <del>-</del>		
Collegamento a risorse finanziarie				Collegamento	o ad altre risors	e disponibili		
	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche		
Entrate correnti				D 1	30,00%	6 personal computers e relative stampanti		
Entrate c/capitale	396.500	396.500		C 4	60,00%	1 plotter		
Spese correnti				B 1	10,00%			
Spese c/capitale	396.500	-		А				
Note:								
	nel Bilancio 201	3, aprovato in	data 29.11.201	3, sono stati a	pprovati - le gai	re per l'affidamento dei lavori sono in corso		

OBIETTIVI 2013								
Responsabile	Centro di Responsabilità							
Dott. Vincenzo TREVISANO	tt. Vincenzo TREVISANO Area tecnica							
Denominazione obiettivo 3.		Missione istituzionale						
Attuazione del programma delle opere pubbliche di cui all'elenco annu	ale 2013 (LLPP)	Assetto e utilizzazione del territorio						
Descrizione obiettivo								
attuazioni delle opere pubbliche ricomprese nella programmazione annuale 2013								
Riferimento a programma di mandato (priorità e strategie dell'amministrazione)								
programma triennale opere pubbliche / difesa dell'ambiente		Assessore ai Lavori Pubblici Dott. Mario Carrara						
		Peso ponderato dell'obiettivo: 90,00%						
Risultato atteso:								
Miglioramento qualità dei servizi erogati								
realizzazione di interventi volti a migliorare l'assetto del territorio e a riqualificar	e tratti del territorio urbano in	particolare lungo il litorale						
Bisogni della collettività								
Altre ricadute								
Tempistica di realizzazione dell'obiettivo		Indicatori (parametri)						
1°trim2°trim3°trim	4°trim <b>Totale</b>	Descrizione Val.ob. Val. eff.						
Tempistica di realizzazione Prevista 15,00% 25,00% 20,00%	40,00%	numero interventi da gestire 8 8						
Tempistica di realizzazione Effettiva 0,00% 0,00% 20,00%	80,00% 100,00%							
(a.u	1							
Collegamento a risorse finanziarie	Collegamento ad altre risors  Personale							
Previste Effettive	Cat. Nr. % occ.	Risorse strumentali specifiche						
Entrate correnti	D 3 40,00%	attrezzatura informatica adeguata allo scopo (pc, stampanti, plotter)						
Entrate c/capitale 1.236.453 1.316.252	C 4 60,00%							
Spese correnti	<u>B</u>							
Spese c/capitale 1.236.453 -	_ A							
Note:								
I progetti relativi alle opere previste nel Bilancio 2013, aprovato in data 29.11.2013, sono stati approvati - le gare per l'affidamento dei lavori, in parte, sono ancora in corso								

	OBIETTIVI	2013
Responsabile	Centro di Responsabilità	
Dott. Vincenzo TREVISANO	Area tecnica	
		16
Denominazione obiettivo 4.  Alienazione beni comunali come da direttive impartite dall'Amminis	trazione Comunale (II PP)	Missione istituzionale Sviluppo economico
Amenazione beni comunan come da directive impartite dan Aminina	trazione comunate (LLFF)	Sviidppo economico
Descrizione obiettivo		
	.h.h.lh	
Reperimento di risorse economiche da destinare al finanziamento di opere pu	ibbliche mediante allenazione di p	Jorzioni di terreni di proprieta comunale
Riferimento a programma di mandato (priorità e strategie dell'amministrazione	e)	Referente politico
Finanziamento opere pubbliche		Assessore al Bilancio Rag. Mariangela Palazzo
		Peso ponderato dell'obiettivo: 10,00%
Risultato atteso:		
Miglioramento qualità dei servizi erogati		
Bisogni della collettività		
finanziamento opere pubbliche		
Altre ricadute		
Tempistica di realizzazione dell'obiettivo		Indicatori (parametri)
1°trim2°trim3°trim	4°trim <b>Totale</b>	Descrizione Val.ob. Val. eff.
Tempistica di realizzazione <b>Prevista</b> 0,00% 0,00% 0,00%	100,00%	1 -
Tempistica di realizzazione Effettiva 0,00% 0,00% 0,00%	100,00% 100,00%	
		-
Collegamento a risorse finanziarie	Collegamento ad altre risors	co disponibili
	Personale	
Previste Effettive	Cat. Nr. % occ.	Risorse strumentali specifiche
Entrate correnti 5.250 5.800	D 1 50,00%	attrezzatura informatica adeguata
Entrate c/capitale	C 1 50,00%	
Spese correnti	В	
Spese c/capitale		
Note:		
alienazione di una porzione di terreno, di mq. 35, situato in fregio a via Guido	Rossa, identificato al n.c.t. , foglio	2, attiguo al Mappale 547

Scheda di monitoraggio opere pubbliche 2013

	B		ealizzazione	•		Monitoraggio			Fonte di finanziamento			Spesa						
Nr.	Descrizione opera	Già eseguita	Realiz. nel 2013	Da eseguire		1º trim.	2º trim.	3º trim.	4º trim.	Totale		Importo €	Codici capitoli		Importo €	Codici capitoli	Note	
1	opere di viabilità e di riassetto idraulico relative alla razionalizzazione della S.P. Aurelia nel tratto compreso tra l'ingresso dell'Ospedale Santa Corona e la stazione ferroviaria di Pietra Ligure				Prev.	0%	0%	0%	25%	25%	Prev.	148.952,89	714/12	Prev.	59.952,89	714/12	intervento a cura della Provincia di Savona - cofinanziamento Comune per complessivi € 148.952,89 (ultimazione prevista nel 2° trimestre 2014)	
					Eff.	0%	0%	0%	50%	50%	Acc.	147.952,89		Liq.	147.952,89			
2	nuova passeggiata a mare di Levante - 3° lotto				Prev.	0%	0%	50%	10%	60%	Prev.	566.640,00	682/01	Prev.	100.000,00	682/01	lavori iniziati in data 06.11.2013 - aggiudicataria impresa ICOSE SpA di Paroldo (ultimazione prevista entro il 2° trimestre 2014)	
					Eff.	0%	0%	50%	10%	60%	Acc.	566.640,00		Liq.	-		u	
3	completamento parchi: 2° stralcio				Prev.	0%	0%	0%	50%	50%	Prev.	200.000,00	714/02	Prev.	-	714/02	progetto esecutivo approvato in linea tecnica con Delibera G.C. n. 135 del 18.11.2013	
					Eff.	0%	0%	0%	50%	50%	Acc.	200.000,00		Liq.	-			
4	asfalti vari				Prev.	0%	0%	0%	50%	50%	Prev.	103.360,00	723/04	Prev.		723/04	progetto esecutivo approvato in linea tecnica con Delibera G.C. n. 134 del 18.11.2013 - indetta gara con Det. LLPP. n. 111 / 1504 del 10.12.2013 con	
					Eff.	0%	0%	0%	50%	50%	Acc.	103.360,00		Liq.	-		scadenza a gennaio 2014	
5	sistemazione pontile dei Marinai	25,00%	75%	0,00%	Prev.	30%	45%	0%	0%	75%	Prev.	180.000,00	682/09	Prev.	180.000,00	682/09	ultimati il 28.5.2013	
					Eff.	30%	45%	0%	0%	75%	Acc.	180.000,00		Liq. 179.664,79				
6	Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria aree cimiteriali		100%		Prev.	50%	40%	10%	0%	100%	Prev.	38.000,00	641/06 RP	Prev.	38.000,00	641/06 RP	ultimati il 29.7.2013	
					Eff.	50%	40%	10%	0%	100%	Acc.	38.000,00		Liq. 30.406,58				

		% di ı	realizzazione	opera			ı	Monito	raggio			Fonte di fin	anziamento		Sp	esa		
N	. Descrizione opera	Già eseguita	Realiz. nel 2013	Da eseguire		1º trim.	2º trim.	3º trim.	4º trim.	Totale		Importo €	Codici capitoli		Importo €	Codici capitoli	Note	
7	Lavori di realizzazione di un muro di sostegno dell'area di parcheggio in via della Cornice, località Trabocchetto				Prev.	50%	0%	0%	25%	75%	Prev.	26.000,00	714/02 RP	Prev.	-	714/02 RP	aggiudicati a impresa ICOSE SpA come da Det. LL.PP. n° 25 / 218 del 14.2.2013 - linizio previsto nel mese di gennaio 2014	
	dend connect tocalità i rassoccitetto				Eff.	50%	0%	0%	0%	50%	Acc.	26.000,00		Liq.	-			
8	via Oberdan, finalizzati all'ottenimento	11			Prev.	0%	0%	0%	80%	80%	Prev.	62.500,00	602/05	Prev. 602/05		602/05	gara d'appalto aggiudicata alla ditta TECNOELETTRA Srl di Stella San Giovanni (SV) - i lavori sono già iniziati nel corrente annao, ma termineranno nel corso del 1° semestre 2014 poiché in	
	del Certificato di Prevenzione Incendi				Eff.	0%	0%	0%	80%	80%	Acc.	54.298,71		Liq.	30,00		attesa di riscontro dai VV.FF.	

	% di realizzazione opera			Monitoraggio				Fonte di finanziamento			Spesa					
Nr. Descrizione opera	Già eseguita	Realiz. nel 2013	Da eseguire		1º trim.	2º trim.	3º trim.	4º trim.	Totale		Importo €	Codici capitoli		Importo €	Codici capitoli	Note
realizzazione nuova passeggiata a mare				Prev.	0%	0%	0%	20%	20%	Prev.	500.000,00		Prev.	-	1	opera in convenzione interamente
di ponente				Eff.	0%	0%	0%	40%	40%	Acc.			Liq.	-	1	realizzata da privati - ultimazione prevista entro il 1° trimestre 2014

	% di	realizzazione	opera		Monitoraggio				Fonte di finanziamento			Spesa		Note			
Nr. Descrizione opera	Già eseguita	Realiz. nel 2013	Da eseguire		1º trim.	2º trim.	3º trim.	4º trim.	Totale		Importo €	Codici capitoli		Importo €	Codici capitoli	Note	
lavori di urbanizzazione e  1 riqualificazione architettonica di un tratto di via Piave	0,00%			Prev.	0%	0%	50%	30%	80%	Prev.	154.000,00	751/06 RP	Prev.	154.000,00	751/06 RP	in corso dal 10.12.2013 (impresa COGECA Srl) - ultimazione prevista nel 1° trimestre 2014 (restante 40%)	
				Eff.	0%	0%	0%	70%	70%	Acc.	154.000,00		Liq.	-			
ripristino movimenti franosi in località Castellari				Prev.	0%	0%	0%	50%	50%	Prev.	58.000,00	724/01	Prev.	58.000,00	724/01	progetto esecutivo approvato con Delibera G.C. n° 144 del 02.12.2013 - la gara sarà esperita nel mese di gennaio	
				Eff.	0%	0%	0%	50%	50%	Acc.	58.000,00		Liq.	-		2014	
3 ripristino movimenti franosi in località				Prev.	0%	0%	0%	50%	50%	Prev.	42.000,00	724/00	Prev.	42.000,00	724/00	progetto esecutivo approvato con Delibera G.C. n° 143 del 02.12.2013 - la gara sarà esperita nel mese di gennaio	
				Eff.	0%	0%	0%	50%	50%	Acc.	42.000,00		Liq.	-		2014	
ripristino tratti fognatura danneggiata nelle vie cittadine				Prev.	0%	0%	0%	0%	0%	Prev.	30.000,00	658/06	Prev.	30.000,00	658/06	progetto esecutivo approvato con Delibera G.C. n° 145 del 02.12.2013 - la gara sarà esperita nel mese di gennaio	
				Eff.	0%	0%	0%	50%	50%	Acc.	30.000,00		Liq.	-		2014	
5 realizzazione nuovi pozzi del civico acquedotto				Prev.	0%	0%	0%	0%	0%	Prev.	100.000,00	650/01	Prev.		650/01	progetto preliminare approvato con Delibera G.C. n° 162 del 23.12.2013 - la restante parte della progettazione così Come la realizzazione dell'opera	
				Eff.	0%	0%	0%	25%	25%	Acc.	100.000,00		Liq.			avverranno nel 2014	
manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà comunale (ristrutturazione Centro Giovanile				Prev.	0%	0%	0%	0%	0%	Prev.	12.500,00	550/00	Prev.		550/00	lavori aggiudicati a Impresa MICAUZZI Antonino di Pietra L realizzazione prevista nei primi mesi del 2014	
piazzale Geddo)				Eff.	0%	0%	0%	50%	50%	Acc.	11.674,99		Liq.	-	-	·	

## Scheda di sintesi andamento budget finanziario assegnato

## GESTIONE DI COMPETENZA

### Parte corrente

ENTRATE	Stan	ziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE TRIBUTARIE		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		96.035,90	104.181,60	108,48%	39.113,72	37,54%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		778.220,00	808.064,73	103,83%	283.551,93	35,09%
TC	OTALE	874.255,90	912.246,33	104,35%	322.665,65	35,37%
SPESE	Stan	ziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
Personale		-	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		470.000,00	430.128,72	91,52%	285.124,26	66,29%
Prestazioni di servizi		3.389.291,66	3.358.866,93	99,10%	2.553.296,50	76,02%
Utilizzo beni di terzi		157.000,00	112.611,52	71,73%	33.621,03	29,86%
Trasferimenti		1.323.850,00	1.234.500,00	93,25%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	=	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		30.000,00	29.995,61	99,99%	=	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	-	0,00%
тс	OTALE	5.370.141,66	5.166.102,78	96,20%	2.872.041,79	55,59%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE IN C/CAPITALE		1.002.820,00	984.179,02	98,14%	638.444,09	64,87%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		-	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	1.002.820,00	984.179,02	98,14%	638.444,09	64,87%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
INVESTIMENTI		1.439.594,50	1.374.760,95	95,50%	65.034,89	4,73%
		•			•	
Rimhorso prestiti		_	_	0.00%	_	0.00%

GESTIONE RESIDUI	

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	48,64%	1.327.123,14	645.523,14	1.327.297,40
Gestione residui passivi	53,84%	7.179.628,55	3.865.254,62	7.185.504,02

## di cui:

## - manutenzioni

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		=	=	0,00%	=	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		96.035,90	104.181,60	108,48%	39.113,72	40,73%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		675.660,00	692.020,79	102,42%	172.013,85	25,46%
	TOTALE	771.695,90	796.202,39	103,18%	211.127,57	27,36%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		-	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		463.500,00	423.770,59	91,43%	283.530,87	61,17%
Prestazioni di servizi		3.245.691,66	3.226.536,60	99,41%	2.513.230,34	77,43%
Utilizzo beni di terzi		128.000,00	84.049,02	65,66%	32.142,78	25,11%
Trasferimenti		1.323.850,00	1.234.500,00	93,25%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		=	=	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		=	=	0,00%	=	0,00%
Ammortamenti esercizio	·	=	=	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		=	=	0,00%	=	0,00%
Fondo di riserva		=	=	0,00%	=	0,00%
	TOTALE	5.161.041,66	4.968.856,21	96,28%	2.828.903,99	54,81%

#### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		=	=	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		=	=	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	=	=	0,00%	-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
INVESTIMENTI		392.094,50	330.062,06	84,18%	5.082,00	1,30%
Rimborso prestiti		_	_	0.00%	_	0.00%

## GESTIONE RESIDUI

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	53,69%	934.107,30	501.507,30	934.113,96
Gestione residui passivi	62,65%	4.423.729.23	2.771.543.54	4.426.642.00

# - lavori pubblici

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		=	-	0,00%	=	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		-	-	0,00%	=	0,00%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		-	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	-	-	0,00%	-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		=	-	0,00%	=	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		6.500,00	6.358,13	97,82%	1.593,39	24,51%
Prestazioni di servizi		57.900,00	56.808,14	98,11%	14.599,30	25,21%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		-	-	0,00%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		=	-	0,00%	=	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		=	=	0,00%	=	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	=	0,00%
	TOTALE	64.400,00	63.166,27	98,08%	16.192,69	25,14%

## Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		327.000,00	332.800,00	101,77%	=	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		=	-	0,00%	=	0,00%
	TOTALE	327.000,00	332.800,00	101,77%	-	0,00%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
INVESTIMENTI		1.034.500,00	1.034.452,89	100,00%	59.952,89	5,80%
		•	•			
Rimborso prestiti		-	-	0,00%	-	0,00%

## **GESTIONE RESIDUI**

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	26,51%	338.832,40	89.832,40	339.000,00
Gestione residui passivi	40,54%	2.329.036,62	944.235,21	2.331.997,41

## - edilizia e demanio

## GESTIONE DI COMPETENZA

#### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE TRIBUTARIE		-	=	0,00%	÷	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		102.560,00	116.043,94	113,15%	111.538,08	108,75%
	TOTALE	102.560,00	116.043,94	113,15%	111.538,08	108,75%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
Personale		-	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		-	-	0,00%	-	0,00%
Prestazioni di servizi		85.700,00	75.522,19	88,12%	25.466,86	29,72%
Utilizzo beni di terzi		29.000,00	28.562,50	98,49%	1.478,25	5,10%
Trasferimenti		-	-	0,00%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		30.000,00	29.995,61	99,99%	-	0,00%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	144.700,00	134.080,30	92,66%	26.945,11	18,62%

### Parte capitale

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su stanz.
ENTRATE IN C/CAPITALE		675.820,00	651.379,02	96,38%	638.444,09	94,47%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI		-	=	0,00%	-	0,00%
	TOTALE	675.820,00	651.379,02	96,38%	638.444,09	94,47%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su stanz.
INVESTIMENTI		13.000,00	10.246,00	78,82%	-	0,00%
			•			

·		
Rimborso prestiti	_ 0.00%	- 0.00%

### **GESTIONE RESIDUI**

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	100,00%	54.183,44	54.183,44	54.183,44
Gestione residui passivi	35,02%	426.862,70	149.475,87	426.864,61

## 3.5.4 Polizia municipale - protezione civile

Responsabile: Dott. TREVISANO - Comandante BERTELLINI

## Monitoraggio parametri attività ordinaria

## Polizia municipale:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. sanzioni elevate per infrazioni al codice della strada	4.674	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5.051
n. contravvenzioni per sosta vietata	2.200	31/12/2012	$\leftrightarrow$	3.650
n. impieghi autovelox	87	31/12/2012	$\leftrightarrow$	52
n. infrazioni da autovelox	910	31/12/2012	$\leftrightarrow$	357
n. sinistri stradali rilevati	118	31/12/2012	$\leftrightarrow$	96
n. rilievi incidenti stradali	118	31/12/2012	$\leftrightarrow$	96
Chilometri percorsi da automezzi	57.330	31/12/2012	$\leftrightarrow$	45.334
n. servizi di ordine pubblico per cortei/manifestazioni	75	31/12/2012	$\leftrightarrow$	65
n. atti di Polizia Giudiziaria	120	31/12/2012	$\leftrightarrow$	150
n. persone denunciate	57	31/12/2012	$\leftrightarrow$	42
n. persone arrestate	7	31/12/2012	$\leftrightarrow$	4
n. sequestri penali	10	31/12/2012	$\leftrightarrow$	6
n. atti di Polizia Amministrativa	470	31/12/2012	$\leftrightarrow$	457
n. controlli licenze edilizie	67	31/12/2012	$\leftrightarrow$	16
n. controlli licenze edilizie disposti da terzi	67	31/12/2012	$\leftrightarrow$	87
n. controlli nuove attività commerciali	30	31/12/2012	$\leftrightarrow$	20
n. sanzioni elevate per infrazioni ad ordinanze, regolamenti comunali e Leggi speciali	77	31/12/2012	$\leftrightarrow$	76
n. accertamenti anagrafici	1.094	31/12/2012	$\leftrightarrow$	1.236

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. ordinanze emesse	-	31/12/2012	$\leftrightarrow$	-
n. fermi/sequestri amministrativi	14	31/12/2012	$\leftrightarrow$	12
n. controlli residenza effettuati	1.094	31/12/2012	$\leftrightarrow$	1.236
n. ruoli emessi	3.072	31/12/2012	$\leftrightarrow$	3.033
n. dei contenziosi gestiti in materia sanzionatoria	40	31/12/2012	$\leftrightarrow$	70
n. pagamenti in misura ridotta	2.800	31/12/2012	$\leftrightarrow$	3.019
n. ore aggiornamento professionale interno	12	31/12/2012	$\downarrow$	12
n. ore aggiornamento professionale esterno	18	31/12/2012	$\downarrow$	18
n. partecipanti corsi patentino	47	31/12/2012	$\downarrow$	-
n. patentini rilasciati	31	31/12/2012	$\downarrow$	-
n. pattugliamenti	1.100	31/12/2012	$\leftrightarrow$	1.050
n. comunicazioni di pubblica sicurezza	810	31/12/2012	$\leftrightarrow$	843
n. automezzi sequestrati	14	31/12/2012	$\leftrightarrow$	12
n. ricorsi presentati	74	31/12/2012	$\leftrightarrow$	70
n. ricorsi vinti	53	31/12/2012	$\leftrightarrow$	63
n. atti notificati	260	31/12/2012	$\leftrightarrow$	284
n. veicoli rimossi	36	31/12/2012	$\leftrightarrow$	41
n. agenti impegnati al giorno in attività di controllo/regolazione del traffico	4	31/12/2012	$\leftrightarrow$	4
n. contolli amministrativi effettuati	285	31/12/2012	$\leftrightarrow$	260

## Protezione civile:

Parametri	Ultimo valore disponibile	Data	Previsione 2013	Valore al 31/12
n. esercitazioni / addestramenti	8	31/12/2012	$\leftrightarrow$	4
n. corsi	-	31/12/2012	<b>↑</b>	-
n. volontari coinvolti (esercitazioni e corsi)	10	31/12/2012	$\leftrightarrow$	8
n. aperture sala operativa non in emergenza	365	31/12/2012	$\leftrightarrow$	365
n. interventi di protezione civile effettuati	8	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5
n. interventi di protezione civile richiesti	4	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5
n. piani di emergenza predisposti	1	31/12/2012	$\leftrightarrow$	1
n. squadre di protezione civile	1	31/12/2012	$\leftrightarrow$	1
n. istanze esaminate per interventi	8	31/12/2012	$\leftrightarrow$	5

Schede di consuntivazione obiettivi di miglioramento e sviluppo

OBIETTIVI 2013										
Responsabile				Centro di Res	ponsabilità					
Dott. TREVISANO - Comandan	te BERTELLI	NI		Polizia mu	ınicipale - pı	rotezione civile				
Denominazione obiettivo 1.						Missione istituzionale				
implementazione video sorveglia	anza					Servizi alla persona e alla comunità				
Descrizione obiettivo										
aumentare la video sorveglianza sul t	erritorio comu	nale								
Riferimento a programma di mandato	(priorità e stra	tegie dell'amı	ministrazione)			Referente politico				
sicurezza ai cittadini						sindaco e assessore polizia municipale				
						Peso ponderato dell'obiettivo:				
Risultato atteso:		bisogni della	a collettività							
Miglioramento qualità dei servizi erogo	ati									
sicurezza al cittadino										
Bisogni della collettività										
Altre ricadute										
1										
Tempistica di realizzazione dell'obiettiv	/0					Indicatori (parametri)				
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione Val.ob. Val. eff.				
Tempistica di realizzazione Prevista	0,00%	10,00%	30,00%	60,00%	100,00%	sistema informatico del controllo del territorio attraverso telecamere				
Tempistica di realizzazione Effettiva	0,00%	10,00%	# 10,00%	30,00%	50,00%					
Collegamento a risorse finanziarie				Collegamento	ad altre risors	e disponibili				
	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche				
Entrate correnti	-	-		D 7	100,00%	telecamere, server, computer, schermi				
Entrate c/capitale	-	_		C 8	80,00%					
Spese correnti	-	_		В						
Spese c/capitale	19.000	_		_A						

#### Note:

nel mese di giugno si è effettuato verifica per implementare il sistema di videosorveglianza nelle zone periferiche eccertando la fattibilità del progetto. Successivamente si è provveduto ad affidare l'incarico alla ditta preposta dopo l'approvazione del Bilancio di previsione 2013. i lavori saranno ultimati nel primo trimestre 2014.

				(	OBIETTIVI	2013		
Responsabile				Centro di Re				
Dott. TREVISANO - Comandar	nte BERTELL	.INI		Polizia m	iunicipale - p	rotezione civile		
Denominazione obiettivo 2.						Missione istituzionale		
aggiornamento piano comunale	di protezion	e civile			_	Servizi alla persona e alla comunità		
Descrizione obiettivo								
aggiornamento del piano comunale o	di protezione c	civile attraverso	costante contro	ollo territoriale	e			
Riferimento a programma di mandato	(nriorità o str	ratogio doll'amn	ministraziono)			Referente politico		
knerimento a programma di mandato	(priorita e str	ategie dell'allii	mmstrazionej			assessore cassanello		
						Peso ponderato dell'obiettivo:		
Risultato atteso:								
Miglioramento qualità dei servizi erog	ati							
Bisogni della collettività								
Altre ricadute								
Tempistica di realizzazione dell'obietti					_	Indicatori (parametri)		
	1°trim	2°trim	3°trim	4°trim	Totale	Descrizione	Val.ob.	Val. eff.
Tempistica di realizzazione Prevista	10,00%	20,00%	30,00%	40,00%	100,00%			
Tempistica di realizzazione Effettiva	10,00%	20,00%	30,00%	40,00%	100,00%			
Collegamento a risorse finanziarie				: 1	to ad altre risors	e disponibili		
	Previste	Effettive		Personale Cat. Nr.	% осс.	Risorse strumentali specifiche		
Entrate correnti	_	_		D 7	100,00%	computer, programma software e cellulare specifici		
Entrate c/capitale	-	-		c 8	80,00%			
Spese correnti	-	-		В				
Spese c/capitale	-			A				
Note:								
							-	
I								l

## Scheda di sintesi andamento budget finanziario assegnato

## GESTIONE DI COMPETENZA

### Parte corrente

ENTRATE		Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE TRIBUTARIE		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE		340.000,00	244.680,38	71,96%	215.335,31	88,01%
	TOTALE	340.000,00	244.680,38	71,96%	215.335,31	88,01%
SPESE		Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
Personale		300,00	-	0,00%	-	0,00%
Acquisto beni consumo/materie prime		35.500,00	35.401,82	99,72%	22.354,76	63,15%
Prestazioni di servizi		127.815,20	121.439,25	95,01%	80.548,92	66,33%
Utilizzo beni di terzi		-	-	0,00%	-	0,00%
Trasferimenti		-	-	0,00%	-	0,00%
Interessi passivi/oneri finanz. diversi		-	-	0,00%	-	0,00%
Imposte e tasse		-	-	0,00%	-	0,00%
Oneri straordinari		2.000,00	1.417,64	70,88%	344,84	24,32%
Ammortamenti esercizio		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo svalutazione crediti		-	-	0,00%	-	0,00%
Fondo di riserva		-	-	0,00%	-	0,00%
_	TOTALE	165.615,20	158.258,71	95,56%	103.248,52	65,24%

### Parte capitale

ENTRATE	Stanziamento (ass)	Accertamenti	% su stanz.	Riscossioni	% su accrt.
ENTRATE IN C/CAPITALE	-	-	0,00%	-	0,00%
ENTRATE DA ACCESSIONI DI PRESTITI	-	-	0,00%	-	0,00%
тот	ALE -	-	0,00%	-	0,00%
SPESE	Stanziamento (ass)	Impegni	% su stanz.	Pagamenti	% su impegni
INVESTIMENTI	20.000,00	19.952,40	99,76%	-	0,00%
	•	•		•	
Rimborso prestiti	-	-	0,00%	-	0,00%

GESTIONE RESIDUI		
GENIUME RESIDUI		

	% smaltim. al 31 dicembre 2013	Valore residui (accertati o impegnati)	Valore residui (reversali o mandati)	Valore residui iniziali
Gestione residui attivi	100,00%	32.931,58	32.931,58	32.931,58
Gestione residui passivi	93,16%	95.663.27	89.123.41	95.682.55

#### 4. Note alla relazione sulla performance

#### Il processo di redazione della relazione sulla performance

La predisposizione del presente documento si è innestata sul processo avviato a seguito delle disposizioni di cui al D. Lgs. 150/2009 (c.d. Riforma Brunetta), in base alle quali l'amministrazione ha adottato una serie di provvedimenti finalizzati a dare compimento alle norme che gli enti locali sono tenuti a recepire.

In sede di programmazione, è stato sviluppato e predisposto il piano integrato degli obiettivi, finalizzato a formalizzare gli strumenti di misurazione della performance; la priorità perseguita dall'ente, considerato il percorso già sviluppato in materia di controlli interni ai sensi delle disposizioni di cui al D. Lgs. 286/1999 ed al D. Lgs. 267/2000, e tenuto conto delle dimensioni e delle disponibilità organizzative e finanziarie del Comune, è stata quella di ottimizzare l'impiego dei documenti e della reportistica già sviluppata nel suddetto percorso, integrandoli con gli elementi di novità previsti dalla Riforma Brunetta; tale impostazione ha comportato un più stretto raccordo tra i vari livelli decisionali dell'amministrazione, finalizzato a coordinare le priorità correlate alla performance organizzativa con quelle delle performance individuali.

Nel corso dell'esercizio si è incentivato, anche attraverso previsioni di tipo regolamentare, un costante monitoraggio degli obiettivi di programmazione, sia di natura operativa che per quanto riguarda gli aspetti economico finanziari. È stato effettuato un monitoraggio intermedio attraverso la predisposizione di specifico report in occasione della verifica degli equilibri di cui all'art. 193 del D. Lgs. 267/2000.

Al termine dell'esercizio, è stata avviata la raccolta delle informazioni consuntive correlate ai vari programmi ed obiettivi da conseguire; la relativa predisposizione delle schede di consuntivazione è stata delegata alla responsabilità di ciascun titolare apicale delle unità operative in cui si articola l'ente; in parallelo, sulla base dell'estrazione delle risultanze contabili, sono stati forniti a tutte le unità organizzative, i dati di bilancio consuntivi per una valutazione comparata con i risultati operativi conseguiti; l'ufficio programmazione e controllo si è preoccupato della raccolta e della collazione delle suddette schede e delle informazioni contabili per la predisposizione del presente documento; il semilavorato così composto è stato inoltrato all'attenzione dell'organo esecutivo ed al nucleo indipendente di valutazione per le valutazioni e le considerazioni di loro competenza, in particolare riguardo la performance organizzativa e le valutazioni dei dipendenti; infine sono state predisposte le parti di raccordo, raccomandate dalla Deliberazione Civit n. 5/2012, per addivenire alla presente versione della relazione sulla performance.

#### Punti di forza e di debolezza del ciclo di gestione della performance

Il recepimento della riforma di cui al D. Lgs. 150/2009 ha rappresentato un ulteriore importante sforzo per l'amministrazione verso il potenziamento del sistema di pianificazione, programmazione e controllo; tale passaggio è intervenuto in un contesto temporale in cui le risorse a disposizione in termini finanziari ed organizzativi sono in costante calo per obblighi normativi e per la contingenza economica; da qui deriva anche la scelta di innestare i nuovi interventi richiesti dalla riforma Brunetta sul sistema già adottato dal

Comune, attraverso limitate ma importanti innovazioni. L'azione di recepimento, oltre all'adeguamento regolamentare, ha quindi comportato un affinamento della programmazione strategica ed un potenziamento della misurazione dell'attività operativa.

Per quanto riguarda gli aspetti di debolezza che caratterizzano l'attuale sistema di gestione della performance, posto che si è deliberatamente scelto di recepire la riforma Brunetta attraverso un percorso di miglioramento graduale (in modo da rendere i cambiamenti sostanziali e sostenibili), occorre evidenziare come la complessità di misurazione dell'attività di un ente locale richieda ancora un importante lavoro di affinamento e selezione delle informazioni rilevanti a guidare gli aspetti decisionali e gestionali; in particolare risulterà importante operare su un sempre più stretto raccordo tra la dimensione operativa dell'attività e quella economico patrimoniale e finanziaria; in questo senso, il sistema di contabilità obbligatorio per gli enti locali, basato sulla logica finanziaria ed autorizzatoria, non sempre risulta un elemento di agevolazione; tuttavia, anche grazie al percorso di rinnovamento del sistema contabile avviato dalla riforma federalista, è auspicabile che si consegua un miglioramento dei risultati in prospettiva futura. Altro elemento su cui proseguire nel pieno recepimento della riforma di cui al D. Lgs. 150/2009 riguarda gli aspetti qualitativi del sistema di programmazione e misurazione della performance. Tale componente rappresenta una dimensione molto complessa su cui intervenire e richiede anche rilevanti investimenti dal punto di vista delle risorse organizzative e finanziarie da dedicargli. Da ciò deriva che al momento non si è ancora riusciti ad implementare importanti strumenti di rendicontazione sociale, quali la misurazione degli interventi (benché attuati) correlati alle politiche delle pari opportunità e la predisposizione del bilancio di genere. Per i prossimi esercizi, nell'ambito del processo di miglioramento progressivo avviato, è tuttavia priorità dell'ente affinare ulteriormente la misurazione della performance in modo da ricomprendere anche tali componenti di rendicontazione.